

APSTIPRINĀTS
2020. gada 17. jūlijā
Dalībnieku sapulcē (protokola Nr.2020-2)

SIA “Siguldas Sporta serviss”

Projekts

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA 2020. – 2024. GADAM



Sigulda, 2020. jūlijs

1. Saturs

1.	Saturs.....	2
2.	Stratēģijas ievads.....	3
3.	Vispārēja informācija par Sabiedrību	4
3.1.	Īss Sabiedrības raksturojums	4
3.2.	Misija, vīzija, vērtības	5
3.3.	Informācija par vadības modeli	6
3.4.	Organizatoriskā shēma	6
3.5.	Vidējais darbinieku skaits	7
3.6.	Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā	7
3.7.	Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu	8
4.	Sabiedrības biznesa modelis.....	9
4.1.	Informācija par pamatdarbības pakalpojumiem	9
4.2.	Ieņēmumu modelis.....	10
4.3.	Esošās infrastruktūras raksturojums	11
5.	Ārējā vide.....	15
5.1.	Klientu raksturojums	15
5.2.	Sadarbības partneru raksturojums.....	18
5.3.	Tirgus analīze	18
6.	Sabiedrības stipro un vājo pušu analīze	25
7.	Sabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi	27
8.	Nefinanšu mērķi	28
9.	Finanšu mērķi un darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji.....	33
10.	Bužets	34
11.	Peļņas vai zaudējumu aprēķins	35
12.	Bilance	36
13.	Naudas plūsmas plāns	38
14.	Investīciju plāns	39
15.	Risku analīze	41
16.	Statēģijas ieviešanas uzraudzība	44

2. Stratēģijas ievads

Atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam, kā arī Siguldas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumos noteiktajam SIA "Siguldas Sporta serviss" (*turpmāk – Sabiedrība*) ir izstrādājusi vidēja termiņa darbības stratēģiju periodam no 2020. līdz 2024. gadam (*turpmāk – stratēģija*), uz kā pamata tiek plānota kapitālsabiedrības darbība, pakalpojumu attīstība, dividendēs izmaksājamā peļņas daļa un kapitālsabiedrības ikgadējais budžets.

Sagatavojot vidējā termiņa darbības stratēģiju, ir ņemti vērā Latvijas Republikas normatīvie akti, apstiprinātie Siguldas novada pašvaldības stratēģiskie dokumenti:

- Siguldas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013.-2038. gadam
- Siguldas novada Attīstības programma 2018. – 2024.gadam;
- Siguldas novada Sporta un aktīvās atpūtas stratēģija 2018.–2024.gadam.

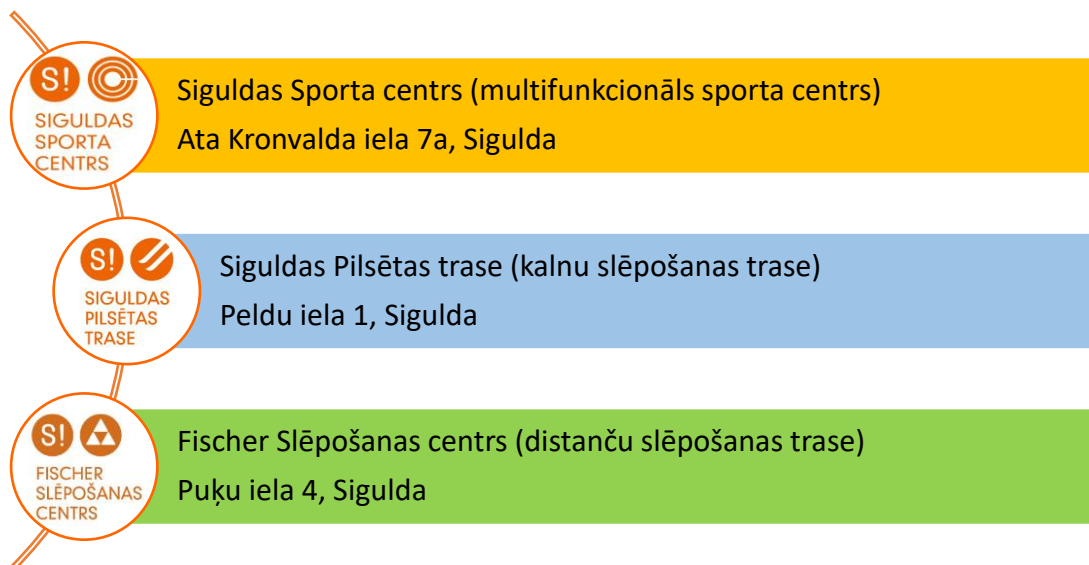
Stratēģija tiek virzīta apstiprināšanai gadā, kad, saistībā ar COVID-19 izplatību, Latvijā izsludināta ārkārtējā situācija un Sabiedrības sporta bāzēs pilnībā vai daļēji ir apturēta saimnieciskā darbība, kas kopumā atstāj negatīvu ietekmi uz Sabiedrības finanšu un rezultativajiem rādītājiem, kā rezultātā, ir koriģēti plānotie 2020.gada un 2021. gada rādītāji. Arī pēc ārkārtējās situācijas atcelšanas pastāvošie valsts noteiktie ierobežojumi rada nenoteiktību finanšu rezultātu plānošanai 2020.gadā.

3. Vispārēja informācija par Sabiedrību

3.1. Īss Sabiedrības raksturojums

Nosaukums	Siguldas Sporta serviss
Juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Komercdarbības veidi	(NACE klasifikators 2. red.): Sporta objektu darbība (93.11). Pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (86.90, versija 2.0)
Reģistrācijas dati	Sabiedrība reģistrēta 1998.gadā ar nosaukumu SIA “Olimpiskais centrs Sigulda” (OCS) Saskaņā ar 2016.gada 10.maija LR Uzņēmuma reģistra lēmumu, veikta nosaukuma maiņa uz SIA “Siguldas Pilsētas trase” Saskaņā ar 2016.gada 26.oktobra LR Uzņēmuma reģistra lēmumu, veikta nosaukuma maiņa uz SIA “Siguldas Sporta serviss” Reģistrācijas numurs: LV40003411141
Juridiskā adrese	Ata Kronvalda iela 7A, Sigulda, Siguldas novads, LV-2150
Valde	Sastāv no viena valdes locekļa
Reģistrētais pamatkapitāls	Sabiedrības pamatkapitāls ir EUR 1 294 914,00 EUR (viens miljons divi simti deviņdesmit četri tūkstoši deviņi simti četrpadsmit <i>euro</i> , 00 centi). Sabiedrības pamatkapitāls ir sadalīts 1 294 914 (viens miljons divi simti deviņdesmit četri tūkstoši deviņi simti četrpadsmit) daļās. Katras daļas nominālvērtība ir 1EUR (viens <i>euro</i>).
Ziņas par dalībnieku	Siguldas novada pašvaldība, Pils iela 16, Sigulda, Siguldas novads, LV-2150, nodokļu maksātāja reģistrācijas Nr. 90000048152 Dalībniekam piederošo kapitāla daļu skaits – 100%
Kapitāla daļu turētāja pārstāvis	Siguldas novada pašvaldības izpilddirektors

Sabiedrība ir Siguldas novada pašvaldības kapitālsabiedrība, kas Siguldas novadā apsaimnieko trīs sporta bāzes:



Attēls 1. Sabiedrības apsaimniekotās sporta bāzes.

Sabiedrība darbojas kopš 1998. gada 21.septembra. Šo gadu laikā Sabiedrība ieņēmusi vietu ziemas sporta nozarē, uzkrājusi pieredzi ziemas sporta bāžu darbības nodrošināšanā, sporta pasākumu organizēšanā un pakalpojumu sniegšanā gan individuāliem klientiem, gan sportistiem, gan nacionāla un starptautiska mēroga sporta organizācijām. Kopš 2017.gada Sabiedrība uzsākusi nodrošināt daudzfunkcionāla sporta centra un kopš 2019. gada arī Sporta diagnostikas darbību.

3.2. Misija, vīzija, vērtības

Uzņēmuma vīzija:

Sportiska, kvalitatīva, profesionāla, veselību veicinoša vide, kas iedvesmo ikvienu indivīdu izvirzīt un sasniegt savus mērķus sportā un dzīvē.

Uzņēmuma misija:

Nodrošināt Siguldas novada iedzīvotājiem gan vecuma gan interešu ziņā daudzveidīgus, regulārus, kvalitatīvus, veselīgu un aktīvu dzīvesveidu veicinošus pakalpojumus un pasākumus, novada viesiem, ģimenei atraktīvu atpūtas piedāvājumu, pasaules līmeņa sportistiem atbilstošu, augstas kvalitātes treniņa procesu un sporta infrastruktūru.

Pamatvērtības:

Izcils serviss, pastāvīga izziņa, mērķtiecīga attīstība, atvērtība inovācijām, efektīvi procesi, profesionāla attieksme.

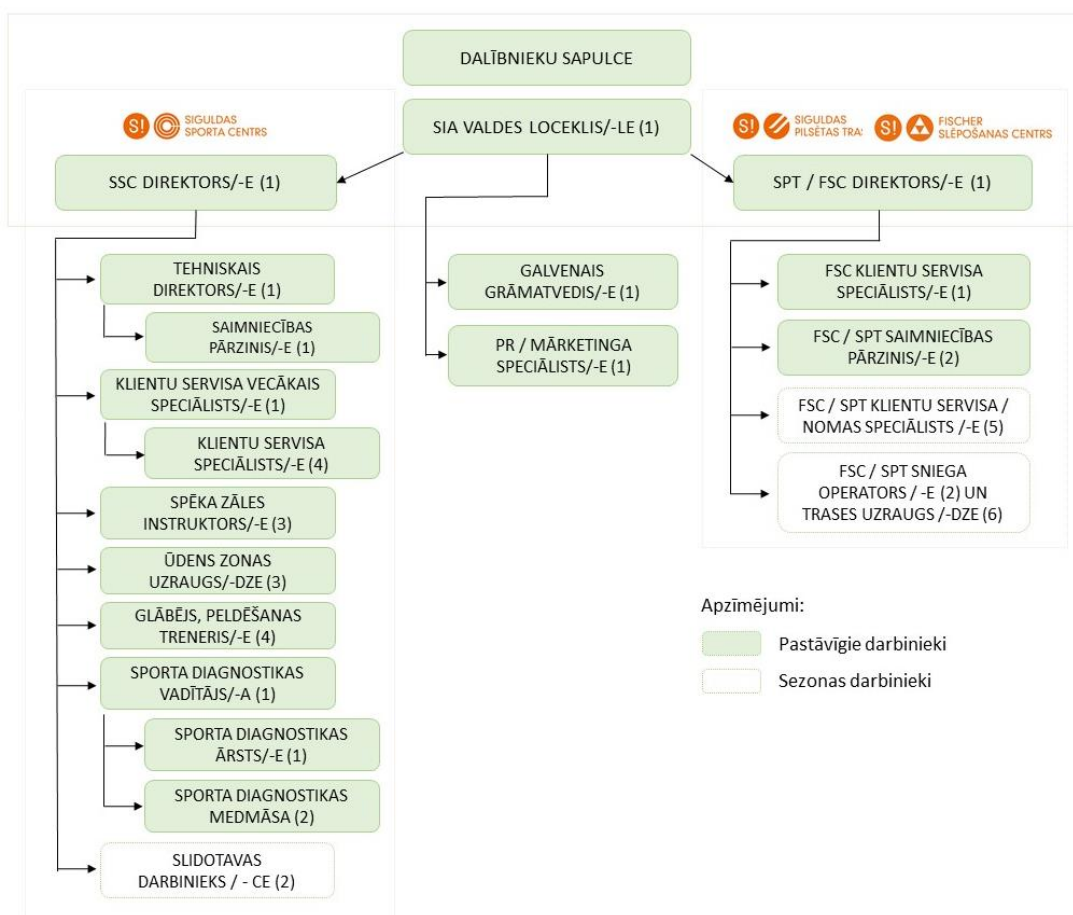
3.3. Informācija par vadības modeli

Sabiedrības pārvaldi īsteno dalībnieks, dalībnieku sapulce un valde. Siguldas novada pašvaldības mērķu izpildi Sabiedrībā realizē uz pašvaldības pilnvarojuma līguma pamata iecelts valdes loceklis. Saskaņā ar normatīvajos aktos noteikto pašvaldības kapitāldaļu turētājs ir izpilddirektors. Sabiedrības un pašvaldības savstarpējo darbu un informācijas apmaiņu organizē atbildīgais darbinieks - kapitāldaļu turētāja pilnvarots pašvaldības darbinieks.

Pašvaldībai piederošo kapitāla daļu pārvaldīšanu un Sabiedrības darbības uzraudzības jautājumus nosaka Siguldas novada pašvaldības "Siguldas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumi"

3.4. Organizatoriskā shēma

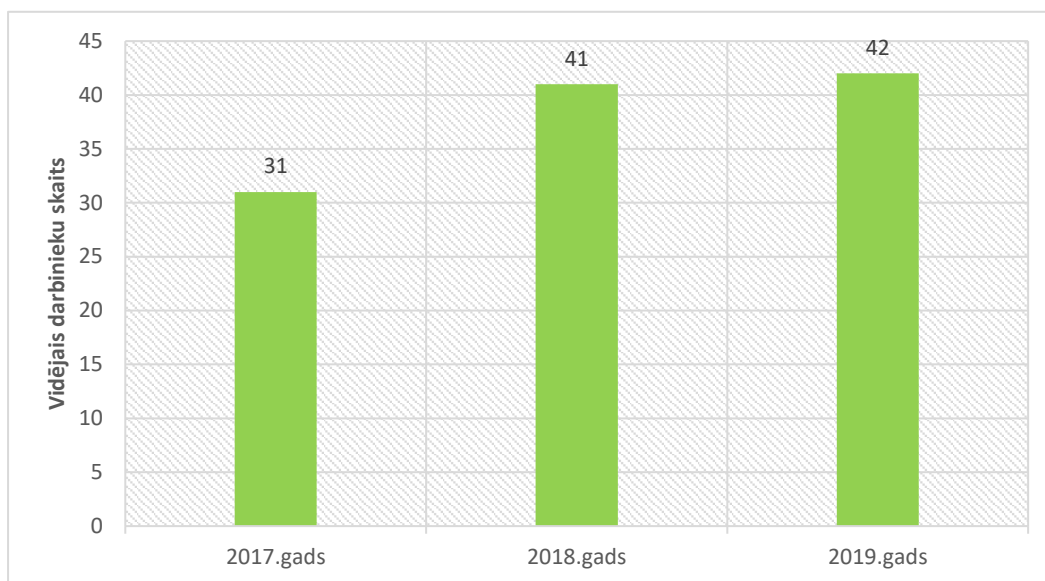
Sabiedrības organizatoriskā struktūra nodrošina Sabiedrības kā vienotas organizācijas un to struktūrvienību darbību.



Attēls 2. Sabiedrības organizatoriskā shēma

3.5. Vidējais darbinieku skaits

Darbinieku skaits Sabiedrībā ir mainīgs atkarībā no sezonas. Lai nodrošinātu divu ziemas sporta bāžu darbību, vairāk darbinieki Sabiedrībā ir ziemā.

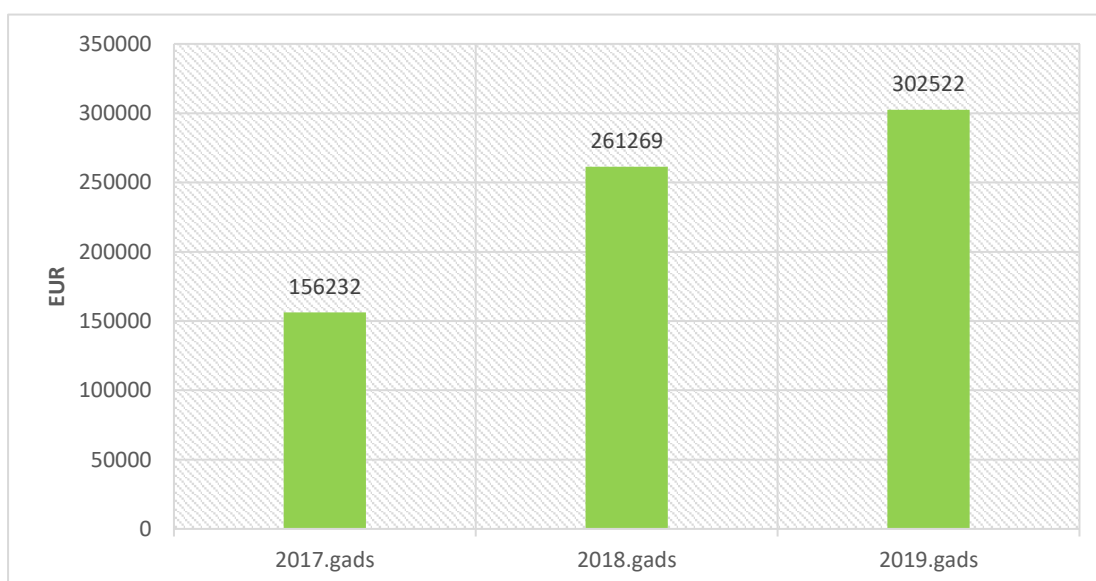


Attēls 3. Sabiedrības vidējais darbinieku skaits* periodā no 2017. līdz 2019.gadam.

*vidējais darbinieku skaits ietver gan pastāvīgos darbiniekus, gan uzņēmuma līguma darbiniekus (treneri, sacensību organizatori, tiesneši u.c.).

3.6. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā

Sabiedrībai veiksmīgi darbojoties, ik gadu pieaugušas veiktās nodokļu un nodevu iemaksas valsts un pašvaldības budžetos.



Attēls 4. Sabiedrības veiktās iemaksas euro periodā no 2017. līdz 2019.gadam.

3.7. Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu

Sabiedrības saņemtais finansējums *euro* no valsts vai pašvaldības budžeta periodā no 2017. līdz 2019.gadam.

	2017.gads (EUR)	2018. gads (EUR)	2019.gads (EUR)
No valsts budžeta	-	-	-
No Siguldas novada pašvaldības budžeta	100 000**	-	566 802*
Kopā:	100 000	-	566 802

* Saņemtais finansējums kā mantiskais ieguldījums pamatkapitālā.

**Saņemtais finansējums kā naudas ieguldījums pamatkapitālā.

4. Sabiedrības biznesa modelis

4.1. Informācija par pamatdarbības pakalpojumiem

Sabiedrības pamatdarbības pakalpojumi ir saistīti ar sporta bāžu infrastruktūras un cilvēkresursu profesionālo prasmju izmantošanu, attiecīgi:

Siguldas Sporta centra pamatpakalpojumi:

- Ūdens atrakciju parka apmeklējums individuāliem apmeklētājiem un grupām
- Peldbaseina apmeklējums individuāliem apmeklētājiem, grupām treniņprocesa nodrošināšanai
- Spēka zāles apmeklējums individuāliem apmeklētājiem, grupām treniņprocesa nodrošināšanai
- Smagatlētikas zāles apmeklējums individuāliem sportistiem un sportistu grupām treniņprocesa nodrošināšanai
- Grupu nodarbības individuāliem apmeklētājiem un grupām
- Personālie treniņi individuāliem apmeklētājiem
- Telpu noma mācību un treniņprocesa nodrošināšanai, sacensībām un citiem pasākumiem
- Sporta diagnostikas pakalpojumi individuāliem apmeklētājiem, sportistiem, sporta organizācijām

Fischer Slēpošanas centra pamatpakalpojumi:

- Distanču slēpošanas trases noma individuāliem apmeklētājiem, grupām, organizācijām mācību un treniņprocesa nodrošināšanai, sacensībām un citiem pasākumiem
- Vasaras trases noma mācību un treniņprocesa nodrošināšanai, sacensībām un citiem pasākumiem.

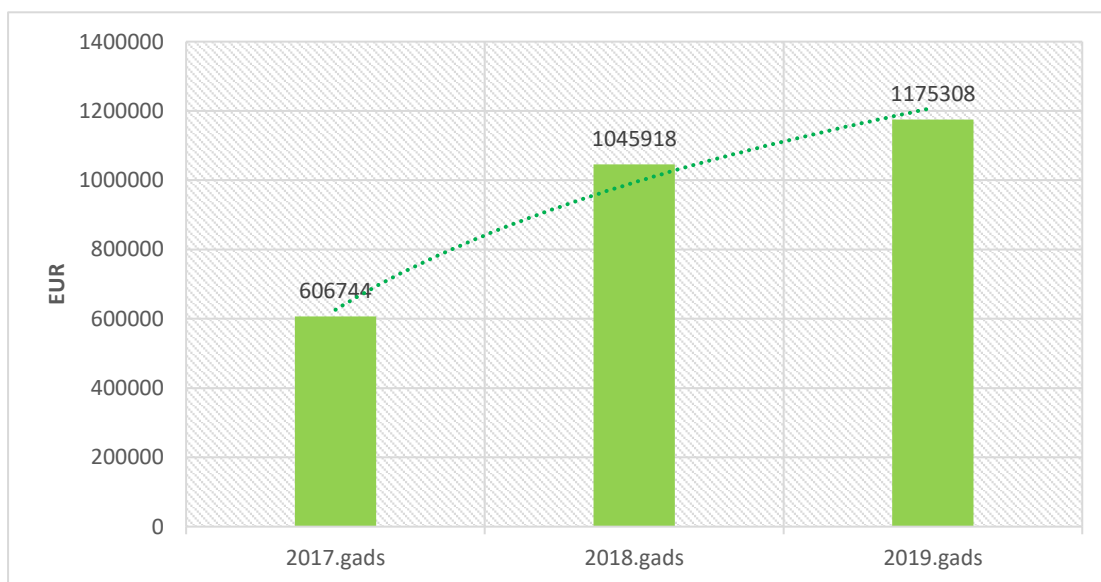
Siguldas Pilsētas trases pamatpakalpojumi ziemas sezonā

- Pacēlāju izmantošana kalnu slēpošanai un snovbordam individuāliem apmeklētājiem, grupām, sporta organizācijām treniņprocesa nodrošināšanai
- Trases noma treniņprocesa nodrošināšanai, sacensībām un citiem pasākumiem

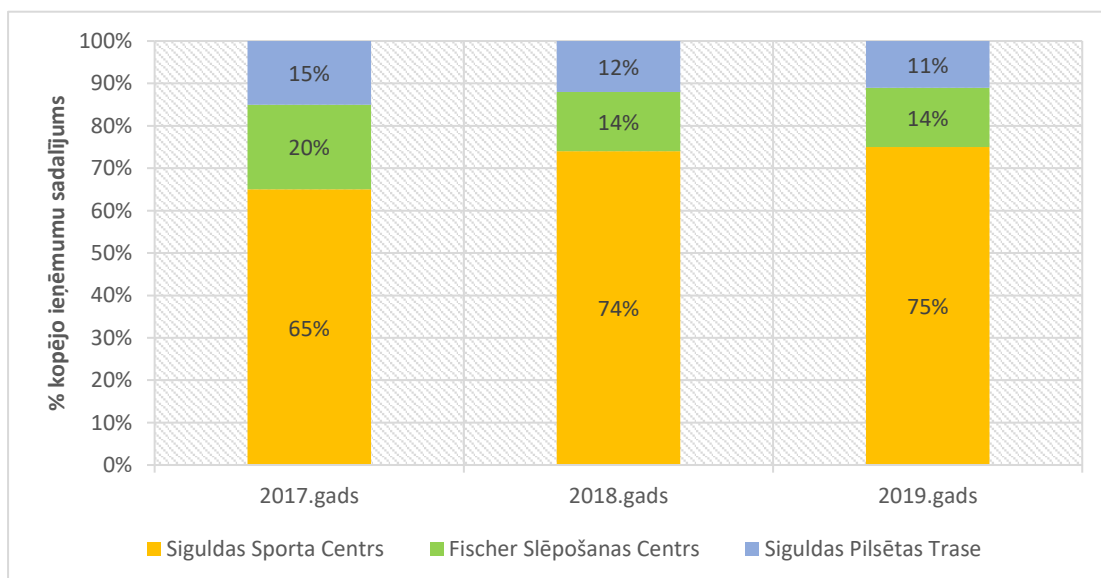
Visās sporta bāzēs papildus pamatpakalpojumiem tiek piedāvāti ar pamatdarbības nodrošināšanu saistīti papildus pakalpojumi.

4.2. Ieņēmumu modelis

Kopumā Sabiedrība ar katru darbības gadu palielina ieņēmumus 2019.gadā par 12% pret iepriekšējo gadu, 2018.gadā par 72% pret 2017.gadu, bet 2017.gadā par 786% pret 2016.gadu.



Attēls 5. Sabiedrības ieņēmumi euro no pamatdarbības pakalpojumiem periodā no 2017. līdz 2019.gadam.



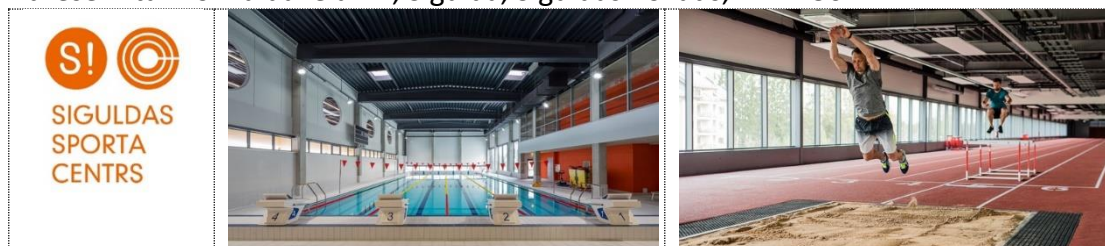
Attēls 6. Sabiedrības ieņēmumi euro, sadalot procentuāli pēc sporta bāzēm, periodā no 2017. līdz 2019.gadam.

4.3. Esošās infrastruktūras raksturojums

Sabiedrības pārvaldībā ir trīs sporta bāzes Siguldas novadā. Sabiedrība nodrošina sporta bāžu infrastruktūras uzturēšanu un attīstību atbilstoši normatīvo aktu prasībām.

Siguldas Sporta centrs (*turpmāk tekstā - SSC*)

Adrese: Ata Kronvalda iela 7A, Sigulda, Siguldas novads, LV-2150



SSC ir multifunkcionāla sporta bāze, kas atvērta apmeklējumam 2017. gada 15. aprīlī un nodrošina sporta, atpūtas un sporta medicīnas infrastruktūru.

Sabiedrībai lietošanā ir ēka ar platību 7182,6 m² un zemes gabalu ar tajā esošo inženierbūvi kopplatībā 8993 m².

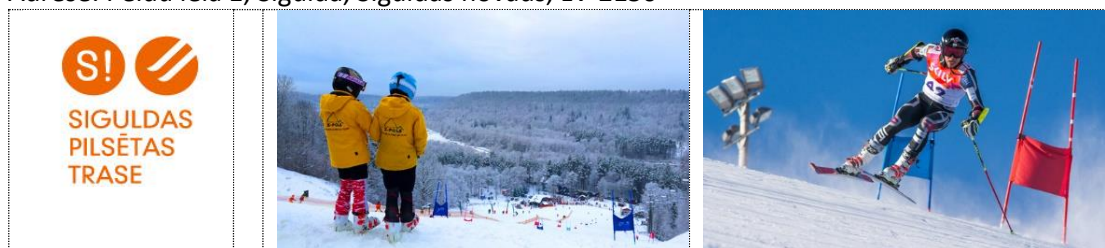
Pamatinformācija par sporta, atpūtas un sporta medicīnas infrastruktūru:

- **Lielais un mazais peldbaseins:** lielā peldbaseina izmērs: 25 x 11 m, dziļums: no 1.35 m līdz 2 m; mazā peldbaseina izmērs: 10 x 5 m, dziļums: 0.85 m; lielais peldbaseins aprīkots ar Swiss Timing laika kontroles sistēmu un starta balstiem sacensību organizēšanai, kā arī pacēlāju cilvēkiem ar speciālām vajadzībām; karstā sauna un atpūtas zona; 4 ģērbtuvēs (kopā 176 vietas) aprīkotas ar dušām un WC, piemērotas arī cilvēkiem ar speciālām vajadzībām.
- **Multifunkcionāla sporta zāle:** telpas izmērs: 30 x 48 m, griestu augstums: 10.3 m; grīdas segums: Kanādas kļavas dēļu grīda (vaskota); piemērota basketbola, volejbola, telpu futbola, badmintona un tenisa treniņiem un sacensībām; telpu sadaloša nolaižamā siena; visi zāles logi aprīkoti ar dienas gaismas aizturošām žalūzijām; 10 bloki ar zviedru sienām; 4 komandu ģērbtuvēs (24 vietas katrā ģērbtuvē) aprīkotas ar dušām un WC; 1 treneru ģērbtuves (5 vietas) aprīkotas ar dušu un WC; 1 ģērbtuve cilvēkiem ar kustību traucējumiem (4 vietas) aprīkotas ar dušu un WC; teleskopiskās tribīnes ar 200 skatītāju vietām un 50 vietām zāles 2.stāva balkonā; piemērota basketbolam, volejbolam, futbolam, badmintonam, tenisam, citiem sporta veidiem un sporta spēlēm.
- **Spēka un smagatlētikas zāles:** 30 trenažieru veidi spēka treniņiem; 17 Life Fitness Insignia kardio trenažieri, Tomahawk profesionālie velo trenažieri; 4 speciālās kardio vienības no SciFit, kas izstrādātas, lai varētu izmantot arī cilvēki ar kustību ierobežojumiem un rehabilitācijai; brīvo svaru zona ar Life Fitness inventāru; Hammer Strength un Eleiko trenažieri, aprīkojums - smagatlētikas elementi (svarcelšanai), treniņi spēkam, ātrumam un slodzei, speciāli grīdas stiprinājumi ar platformu triecienu absorbēšanai.
- **Vingruma un TRX zāles:** Vingruma telpas izmērs: 5.6 x 14.5 m, griestu augstums: 2.8 m; TRX telpas izmērs: 5.6 x 14.5 m, griestu augstums: 2.8 m.; grīdas segums: Kanādas kļavas dēļu grīda (vaskota) vai paklājs; ietilpība: līdz 50 vietām (atkarībā no telpas iekārtojuma); apskanošanas sistēma; spoguļu sienas; piemērotas grupu nodarbībām: NTC (Nike Training Club), pilates, cigun, stepa aerobika, power, zumba, joga, vingrošana grūtniecēm u.c..

- **Vieglatlētikas zona:** telpas izmērs: 8.6 x 123.4 m, griestu augstums: 2.7 m; grīdas segums: sintētiskais vieglatlētikas celiņiem paredzētais segums; 6 skrejceļi 100 m garumā; 1 tāllēkšanas sektors; 9 bloki ar zviedru sienām; smagatlētikas platforma ar speciālu triecienu absorbējošu platformu.
- **Ūdens atrakciju parks:** bērnu ūdens atrakciju baseins ar slidkalniņiem un ūdenskritumu; ūdens slīdrenes 40 metru garumā; 3 pirtis: sauna, tvaika un infrasarkanā; SPA vanna, pretstraumju baseins, aukstā vanna, hidromasāžas dušas; sauļošanās zona ar alpu sauli.
- **Atbalstošo pakalpojumu zonas:** gērbtuves, dušas, WC, autostāvlaukums (100 auto vietām), stāvvietas autotransportam cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, stāvvietas skolu autobusiem un operatīvajam transportam. Daļa ēkas iznomāta uzņēmējam kafejnīcas pakalpojumu nodrošināšanai.
- **Brīvpieejas stadions:** blakus SSC ēkai atrodas Siguldas novada pašvaldības brīvpieejas stadions: futbola laukums ar sintētisko segumu; 250 m skrejceļa aplis ar 4 celiņiem, 100 m taisnē 6 celiņi; tāllēkšanas sektors; tribīnes 200 personām un āra apgaismojums; ziemā pie atbilstošiem laika apstākļiem, stadionā tiek ierīkota publiskā slidotava.
- **Sporta diagnostika:** Fizioterapijas kabinets: telpas izmērs: 24,3 m², griestu augstums: 2,75 m; lēciena spēka platforma Hur; bioelektriskais impedances analizators TANITA; portatīvais pusautomātiskais defibrilators Econet; hidrauliskais rokas dinamometrs SAEHAN; mehāniskais sfigmomanometrs Spengle. Funkcionālās diagnostikas kabinets: telpas izmērs: 24,4 m², griestu augstums: 2,75 m; skrejceļi ar drošības arku h/p/Cosmos quasar med.; veloergometrs Monark LC6; elektrokardiogrāfijas ierīce CardioPart 12 Blue; kardiopulmonālās diagnostikas iekārta ar EKG bloku Cortex Metalyzer 3B; stacionārs analizators laktāta līmeņa noteikšanai asinīs Biosen C-line.

Siguldas Pilsētas trase (turpmāk tekstā - SPT)

Adrese: Peldu iela 1, Sigulda, Siguldas novads, LV-2150



SPT aizņem 5,9025 ha teritorijas, tā ir ziemas sporta bāze ar infrastruktūru kalnu slēpošanai un snovbordam, kas 2020. gada 1. aprīlī ieguva nacionālās sporta bāzes statusu. Sporta bāzes noslodzei, priekšroka tiek dota atzītām sporta federācijām vai profesionālās un interešu ievirzes sporta izglītības iestādēm, kas spēj nodrošināt regulāru valsts nacionālo izlašu dalībnieku treniņprocesu, kā arī bērnu, jauniešu un invalīdu sporta pasākumu nodrošināšanai. SPT ir radīti apstākļi Latvijas sportistu sagatavošanai startiem olimpiskajās spēlēs, pasaules un Eiropas čempionātos un citās sporta sacensībās, kā arī starptautisku sporta sacensību norisei Latvijā.

SPT ir Siguldas novada pašvaldības īpašums, kas ir stratēģiski svarīgs Siguldas novada administratīvās teritorijas attīstībai saskaņā ar 2020. gada 21.maija saistošiem noteikumiem "Par pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldītiem stratēģiski svarīgiem īpašumiem un pakalpojumiem administratīvās teritorijas attīstībai" (prot.Nr.6, 32. §).

SPT lielā trase ir vienīgā Starptautiskās Slēpošanas federācijas (*turpmāk tekstā - FIS*) homologētā kalnu slēpošanas trase Latvijā, kas piemērota FIS līmeņa starptautiskām sacensībām (homologācijas sertifikāts derīgs līdz 2024. gada 1. novembrim). Lielākās Latvijas, Baltijas mēroga kalnu slēpošanas sacensības norisinās šajā trasē. FIS homologācija pamato SPT atbilstību pasaules, Eiropas čempionātu, to posmu, kausu izcīņas, kvalifikācijas sacensību rīkošanai gan kalnu slēpošanas disciplīnās (nobraucienā, supergigantā, milzu slalomā, slalomā, kombinācijā slaloms un nobrauciens), gan snobordā (sportists uz snoborda dēļa veic noteiktu distanci pa nogāzi), gan fristailā jeb fristaila slēpošanā vairākās disciplīnās: mogulā, akrobātiskajā tramplīnlēkšanā jeb akrobātikā, slēpošanas baletā un slēpošanas krosā.

Pamatinformācija par infastruktūru:

- **Slēpošanas trases un piesaistītās inženierbūves:** 3 trases – lielā trase (350 m), mazā trase (200 m), iesācēju trase (60 m). Lielās un mazās trases augstuma starpība (90 m); 3 pacēlāji – 322 m garš T-veida pacēlājs, 227 m garš bļodiņu pacēlājs, 60 m garš virvju pacēlājs, 2 pacēlāju turniketu būves.
- **Ēkas un un tehniskais nodrošinājums:** slēpotāju mājiņa (servisa), kafējnīcas mājiņa, tiesnešu namiņš, dežuranta namiņš, kalna kopšanas retraks, sniega ražošanas lieltgabali (6 gab. kopā ar Fischer Slēpošanas centru), ūdens dzesēšanas iekārta sniega ražošanai, ūdens hidranti trasēs (8 gab.), drošības aprīkojums (norobežojošie un drošības tīkli, polsteri), trases apgaismojums.
- **Atbalstošo pakalpojumu zonas:** WC; kafējnīcas nodrošināšanai iznomāta daļa ēkas uzņēmējam, pie trases (augšā un lejā) atrodas pilsētai piederoši auto stāvlaukumi.

Fischer Slēpošanas centrs (*turpmāk tekstā - FSC*)

Adrese: Puķu iela 4, Sigulda, Siguldas novads, LV-2150



Kopumā 3,7508 ha kopplatībā atrodas distanču slēpošanas trase, servisa ēka un palīgēkas.

FSC nodrošina sporta infrastruktūru distanču slēpošanai ziemā, bet rollerslēpošanai, skrituļslidošanai, riteņbraukšanai, skriešanai un vispārīgās fiziskās sagatavotības treniņiem vasarā. Sporta bāze 2020. gada 1. aprīlī ieguva nacionālās sporta bāzes statusu. FSC priekšroka tiek dot atzītām sporta federācijām vai profesionālās un interešu ievirzes sporta izglītības iestādēm, kas spēj nodrošināt regulāru valsts nacionālo izlašu dalībnieku treniņprocesu, kā arī bērnu, jauniešu un invalīdu sporta pasākumus.

FSC saskaņā ar 2020. gada 21. maija saistošiem noteikumiem "Par pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldītiem stratēģiski svarīgiem īpašumiem administratīvās teritorijas attīstībai" (prot.Nr.6, 32. §) ir Siguldas novada pašvaldības īpašums, kas ir stratēģiski svarīgs Siguldas novada administratīvās teritorijas attīstībai.

Ziemā 1,2 km garā, apgaismotā distanču slēpošanas trase ir pirmā tāda veida saldētā trase Austrumeiropā. Saldējošā sistēma, kura izbūvēta zem trases seguma, ļauj uzturēt sniega segumu un uzsākt slēpošanas sezonu ātrāk, kā arī nodrošina tās nepārtrauktu darbību mainīgos laikapstākļos. Trase piemērota gan slīdsoļa gan klasikas soļa cienītājiem, stadiona aplis piemērots distanču slēpošanas iesācējiem.

Vasarā 1,4 km garo un 4metru plato trasi klāj asfalta segums. Trases malās 1,5 m līdz 2 m platumā muļčas segums. Trasei raksturīgs izteikts dabiskais reljefs ar garenkritumu līdz 18%, lielākais kāpums pa vertikāli 11 metri. Trases šķērskritums taisnajos posmos ir 2,5%, savukārt līdzenu posmu virāžās 4%. 200 m stadiona aplis piemērots dažādu treniņprocesu organizēšanai, kā arī futbolam un citu sporta spēļu spēlēšanai. Stadiona malā 100 m taisne ar vieglatlētikas segumu (5 celiņi), kā arī tāllēkšanas sektors.

Izbūvētās distanču trases reljefs, konfigurācija un infrastruktūra pilnībā atbilst tam, lai varētu rīkot FIS standartiem atbilstošas sprinta sacensības brīvajā stilā. 2014. gadā FSC distanču slēpošanas trase tika homologēta atbilstoši FIS standartiem (homologācijas sertifikāts derīgs līdz 2024. gada 30. jūnijam). Homologācija veikta trim apliem – 1,35 km sprinta aplim, kā arī diviem distanču apliem 3,3 km un 3,75 km garumā. Sprinta aplī augstuma starpība ir 12 m, maksimālais kāpums 16 m, bet kopējais kāpums 34 m. Garākajā 3,75 km aplī augstuma starpība sasniedz 63 m, maksimālais kāpums ir 38 m, bet pavisam kopā kāpums sniedzas pāri simtam – 102 m.

Pamatinformācija par infrastruktūru:

- **Slēpošanas trašu garumi:** stadiona aplis 200 m, saldētā trase – 1,2 km, mākslīgā sniega trase – 1,4 km, dabiskā sniega trase – līdz 9 km;
- **Ēkas un tehniskais nodrošinājums:** servisa ēka (302 m²), garāžas ēka, saldēšanas iekārta trasē un saldēšanas vadības būve; trases kopšanas retraks, sniega ražošanas lielgabali (6 gabali kopā ar Siguldas Pilsētas trasi), drošības aprīkojums (sētas, tīkli, polsteri), trases apgaismojums, trases apskaņošana, ūdens tilpne sniega ražošanai.
- **Atbalstošo pakalpojumu zonas:** ģērbuves, dušas, elektriskā sauna, WC (1 WC cilvēkiem ar kustību traucējumiem), servisa ēkā iznomāta vieta uzskodu, kafijas automātiem, slēpošanas inventāra apkopes telpa un aprīkojums, semināru zāle 20 personām, blakus trasei atrodas pilsētai piederošs auto stāvlaukums.

5. Ārējā vide

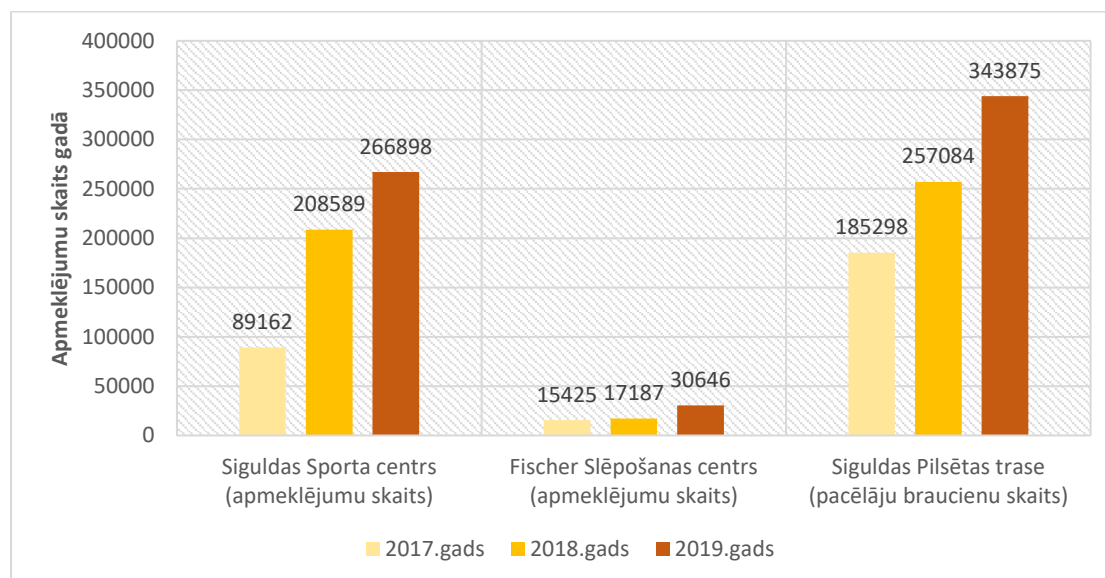
5.1. Klientu raksturojums

Sabiedrība piedāvā dažādas sporta un aktīvās atpūtas iespējas dažādām vecuma un interešu grupām. Sabiedrības klients ir uz sportu, aktīvu atpūtu vai veselīgu dzīvesveidu vērsts indivīds, kurš vēlas izvirzīt un sasniegt savus individuālos mērķus sportiskā, aktīvā, veselīgā dzīvesveidā. Visās Sabiedrības pārvaldītajās sporta bāzēs klients ir:

- novada iedzīvotājs:
 - individuāls apmeklētājs, ģimene;
 - uzņēmums;
 - novada vispārējās un profesionālās izglītības iestāde;
 - novada sporta interešu izglītības iestāde.
- novada viesis (apkārtējo novadu, Latvijas vai citu valstu iedzīvotājs, uzņēmums);
- vietēja, nacionāla, starptautiska mēroga sporta organizācija, profesionāls sportists.

Kopumā Sabiedrībā ar katru gadu ir palielinājies sporta bāžu apmeklējumu skaits:

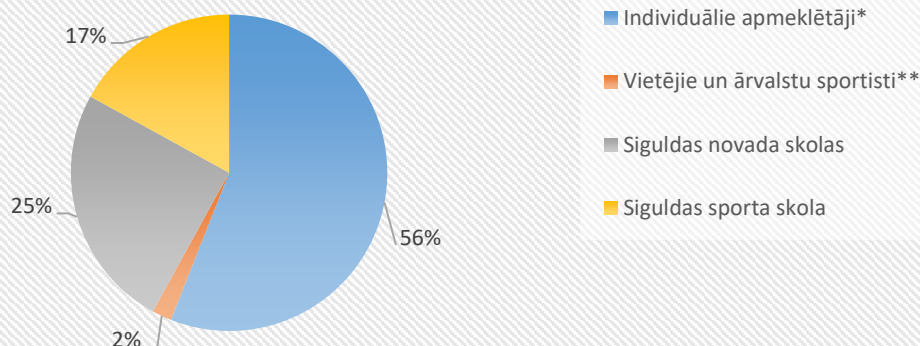
- SSC apmeklētāju skaits pieauga 2019.gadā par 28% pret 2018.gadu, attiecīgi pret iepriekšējo gadu par 133%;
- SPT braucienu skaits 2018./2019.gada ziemas sezonā pieauga par 49% pret 2017./2018.gada ziemas sezonu, attiecīgi pret iepriekšējo ziemas sezonu par 39%;
- FSC apmeklētāju skaits 2018./2019.gada ziemas sezonā pieauga par 78% pret 2017./2018.gada ziemas sezonu, attiecīgi pret iepriekšējo ziemas sezonu par 11%;



Attēls 7. Sabiedrības sporta bāžu apmeklējumu skaita pieaugums periodā no 2017. līdz 2019.gadam. Apmeklējums SSC ietver visus apmeklētājus kalendārā gada ietvaros, FSC ietver apmeklētājus ziemas sezonas ietvaros, savukārt SPT ietver pacēlāju braucienu skaitu ziemas sezonā.

Siguldas Sporta centra apmeklētājs

2019.gadā SSC kopumā bija 266 898 apmeklējumi, no tiem:



Attēls 8. SSC apmeklētāju sadalījums pēc mērķauditorijas 2019.gadā.

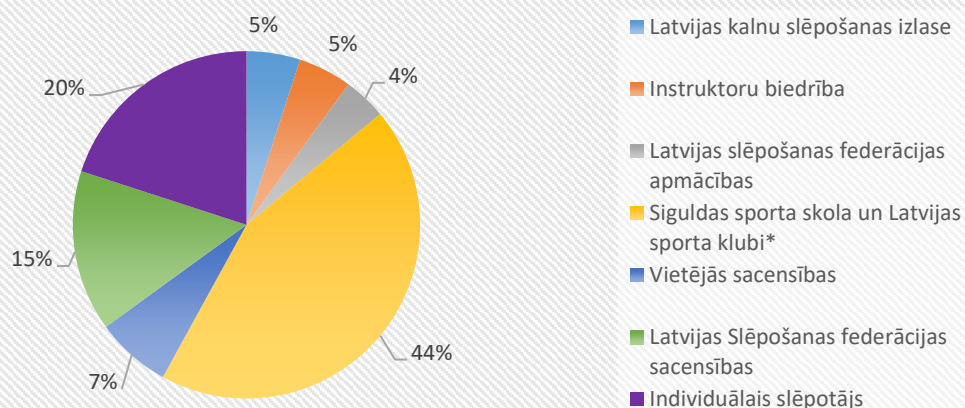
*Individuālie apmeklētāji visvairāk apmeklēja Ūdens atrakciju parku – 38%, nedaudz mazāk Spēka zāli – 34%, peldbaseinu – 20% un grupu nodarbības – 8%.

** Kopumā 2019. gadā SSC treniņu procesus aizvadīja 528 pasaules līmeņa profesionālie sportisti no 24 valstīm, bez Latvijas pārstāvētas tādas valstis kā - ASV, Austrija, Šveice, Krievija, Ukraina, Lielbritānija, Francija, Itālija, Kanāda, Vācija, Ķīna, Koreja, Polija, Rumānija u.c.

Siguldas Pilsētas trases apmeklētājs (ziemas sezona)

2018./2019.gada ziemas sezonā* SPT kopumā reģistrēti 343 875 pacēlāju braucieni. 80% no kopējā trašu darba laika izmantoja sporta organizācijas treniņprocesu un sporta sacensību nodrošināšanai.

*Ņemot vērā, ka 2019./2020.gada ziemas sezona laika apstākļu dēļ neiestājās, tika atvērta uz laiku tikai mazā trase, stratēģijā tiek izmantoti iepriekšējās sezonas dati, lai parādītu optimālu klientu apjomu sporta bāzē pie atbilstošiem ziemas apstākļiem.



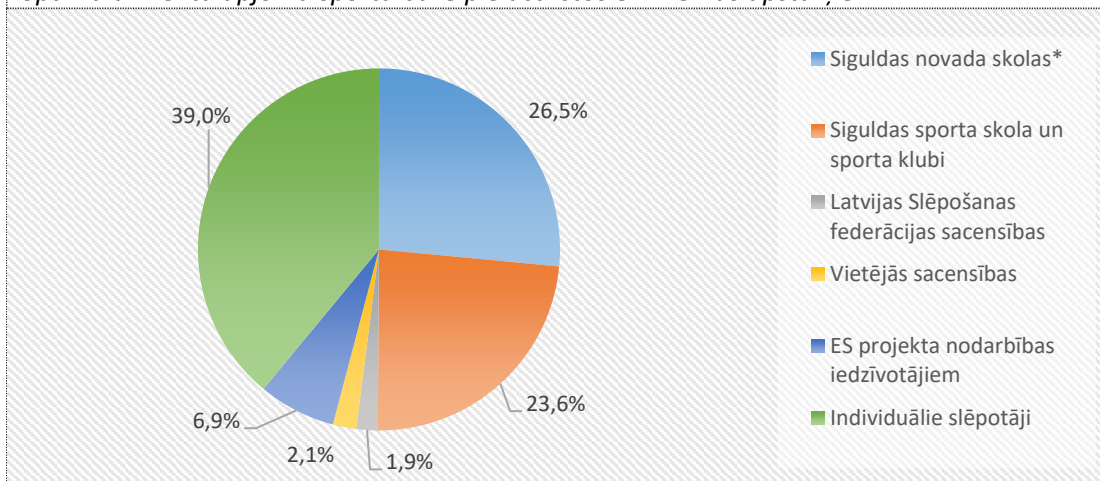
Attēls 9. SPT trašu laika noslodze izglītībai, sportam, izklaidei 2018./2019.gada ziemas sezonā.

*2018./2019.gada ziemas sezonā Siguldas pilsētas trasē trenējās un apguva profesionālās iemaņas 10 sporta organizācijas ar 475 audzēkņiem.

Fischer Slēpošanas centra apmeklētājs (ziemas sezona)

2018./2019.gada ziemas sezonā* FSC kopumā bija 30 646 apmeklējumi. 61% no kopējā trases darba laika izmantoja Siguldas novada visārējās un profesionālās izglītības iestādes, sporta organizācijas treniņprocesu un sporta sacensību nodrošināšanai.

**Nemot vērā, ka 2019./2020.gada ziemas sezona laika apstākļu dēļ neiestājās, tika atvērts uz laiku tikai stadiona aplis, stratēģijā tiek izmantoti iepriekšējās sezonas dati, lai parādītu optimālu klientu apjomu sporta bāzē pie atbilstošiem ziemas apstākļiem.*



Attēls 10. FSC trases laika noslodze izglītībai, sportam un izklaidei 2018./2019.gada ziemas sezonā.

** 2018./2019.gada ziemas sezonā par 130% pret iepriekšējo sezonu pieauga Siguldas novada skolu slēpošanas apmeklējums sporta stundu ietvaros. Sporta stundas distanču slēpošanā tiek nodrošinātas Laurenču sākumskolai, Siguldas 1.pamatskolai, Siguldas pilsētas vidusskolai, Allažu pamatskolai un Mores pamatskolai. Ārpus stundām ir bonusu programma, kur var bezmaksas slēpot ikviens Siguldas novada pirmsskolas vai vispārējās izglītības iestādes audzēknis.*

Sabiedrības lojalitātes un pakalpojumu cenu atlaižu principi visās sporta bāzēs

Lai veicinātu sportisku, veselīgu un aktīvu dzīvesveidu, kā arī, lai radītu klientiem pieejamus pakalpojumus, Sabiedrība izveido lojalitātes veicināšanas un pakalpojumu cenu atlaižu principus, kas tiek piemēroti visās sporta bāzēs, kā piemēram:

- bērniem, skolēniem, studentiem, pensionāriem, cilvēkiem ar speciālām vajadzībām ir zemāka cena vai piemērota atlaide atsevišķiem pamatpakalpojumiem;
- ģimenēm ir izstrādāta īpaša cena atkarībā no ģimenes lieluma Ūdens atrakciju parka apmeklējumam SSC;
- apmeklētājiem ar Siguldas novada iedzīvotāja ID karti lielākajai pamatpakalpojumu daļai tiek piemērota atlaide;
- Siguldas novada daudz bērnu ģimenēm atsevišķiem SSC pamatpakalpojumiem tiek piešķirta papildus atlaide;
- visās sporta bāzēs ir izstrādāti abonementi, kas paredz cenu atlaidi pie noteikta pakalpojuma lietošanas apjoma;

- sadarbības partneriem, kuri savos komunikāciju kanālos var veicināt Sabiedrības atpazīstamību, apmeklētību, tiek piemērota individuāli atrunāta atlaide.

5.2. Sadarbības partneru raksturojums

Sabiedrības regulāri sadarbojas ar sekojošām organizācijām:

<i>Galvenie sadarbības partneri</i>		<i>Sadarbības raksturojums</i>
Siguldas novada pašvaldība	Īpaši Siguldas novada pašvaldības sporta pārvalde, Siguldas Sporta skola un Siguldas novada vispārējās izglītības iestādes	Tiek nodrošināti vispārējās, profesionālās un interešu izglītības programmas, kā arī citi pasākumi, kā piem. sporta sacensības un Veselības nedēļas pasākumi.
Sporta veidu federācijas	SSC – Latvijas Bobsleja un skeletoņa federācija, Latvijas kamaniņu sporta federācija, Latvijas Peldēšanas federācija, Latvijas Triatlona federācija; FSC – Latvijas Slēpošanas federācija, Latvijas Riteņbraukšanas federācija; Latvijas orientēšanās federācija; SPT – Latvijas Slēpošanas federācija.	Tiek nodrošināti treniņprocesi Latvijas izlases sportistiem, tiek organizētas sacensības, tiek uzturēti noteiktie sporta veidu profesionālie standarti Sabiedrībā, tiek gūtas konsultācijas par aktuālāko sporta veidos.
Sporta klubi, biedrības	Siguldas un citu novadu sporta biedrības, klubi	Tiek nodrošināti treniņprocesi un sacensību organizēšana, grupu nodarbības SSC, instruktoru pakalpojumi FSC un SPT.
Uzņēmumi	Siguldas novada un citi uzņēmumi.	Tiek organizēta sadarbība lojalitāšu programmu ietvaros, tiek izplatīta reklāma par Sabiedrības pakalpojumiem (piem. Siguldas novada viesnīcās un kafejnīcās).

5.3. Tirgus analīze

Iedzīvotāju veselīga dzīvesveida un sporta veicināšana ir viena no pašvaldību autonomajām funkcijām un viena no visizplatītākajām jomām, kurā darbojas pašvaldību kapitālsabiedrības Latvijā. Siguldas novadā šo funkciju nodrošināšanai ir izveidota kapitālsabiedrība SIA "Siguldas Sporta serviss", kas pārvalda stratēģiski svarīgas pašvaldības teritorijā esošās sporta bāzes.

Kapitālsabiedrība nodrošina pakalpojumus tādās jomās, kur lielākā daļa no pakalpojumu apjoma paredzēta pašvaldības izglītības funkciju nodrošināšanai un, kur uzturēšanai nepieciešami ievērojami resursi un investīcijas attīstībai, piemēram,

peldbaseina infrastruktūra, vieglatlētikas sektora, multifunkcionālas sporta zāles, distanču slēpošanas, kalnu slēpošanas, sporta un sacensību infrastruktūras uzturēšana.

Latvijā līdzīgi darbojas arī citi multifunkcionālie sporta centri, vienlaicīgi gan nodrošinot pakalpojumus pašvaldības izglītības iestāžu vajadzībām, gan piedāvājot pašvaldības iedzīvotājiem un citiem sporta bāžu apmeklētājiem plašu pakalpojumu klāstu veselīgam un aktīvam dzīvesveidam.

Siguldas Sporta centra konkurences raksturojums (*iesk. Siguldas Sporta diagnostika*)

Saskaņā ar sporta bāzu reģistra datiem Latvijā kopumā ir 79 peldbaseini, 62 vieglatlētikas sektori, 213 trenāžieru zāles un 595 sporta zāles, tomēr ņemot vērā ģeogrāfiskos, infrastruktūras izmēra, nodrošinājuma, aprīkojuma un pieejamības aspektus, SSC konkurē tikai ar nelielu daļu no uzskaitītās sporta infrastruktūras.

Šajā sadaļā minētas galvenās pakalpojumu zonas un galvenie konkurējošie parametri, kā arī galvenie konkurenti vai konkurentu grupas. Atsevišķi izvērtēti arī konkurenti Sporta medicīnas jomā, jo ne vienmēr šādi pakalpojumi tiek nodrošināti sporta bāzēs.

<i>Infrastruktūra</i>	<i>Galvenie konkurējošie parametri un galvenie konkurenti</i>
Peldbaseins	<ul style="list-style-type: none"> • Individuālo apmeklētāju piesaistē pastāv neliela konkurence ar blakus novadu peldbaseiniem (Mālpils novada Sporta kompleksa peldbaseins, Inčukalna Sporta kompleksa peldbaseins, Krimuldas vidusskolas peldbaseins, Limbažu peldbaseins, Valmieras peldbaseinu komplekss un baseins Rifs); • Vietējo sporta klubu un biedrību piesaistē SSC ir būtiskas priekšrocības, jo sporta klubiem ir svarīga blakus esošā sporta infrastruktūra – sporta zāle, spēka zāle, vieglatlētikas skrejceļš un stadions. • Peldēšanas grupu nodarbību nodrošināšanā SSC ir būtiskas priekšrocības, jo ir izstrādāta ilgtermiņā strukturēta interešu izglītības programma visām vecuma grupām un ir izveidota profesionāla un kvalificēta treneru komanda. • SSC peldbaseina infrastruktūra ir izveidota atbilstoši Latvijas Peldēšanas Federācijas noteiktām prasībām, lai tā var nodrošināt nacionāla līmeņa sacensību norisi dažādām vecuma grupām un dažādās peldēšanas disciplīnās (tai skaitā, muguras peldējumiem), kā arī, lai tiktu atzīti jebkuru sacensību rezultāti, kas sasniegti SSC peldbaseinā. Šāda tipa sacensību organizēšanā SSC konkurē ar Latvijā sertificētajiem peldbaseiniem - Rīgas Tehniskās universitātes Ķīpsalas peldbaseinu, Daugavas Sporta nama peldbaseinu (Rīga), Latvijas Lauksaimniecības universitātes peldbaseinu (Jelgava), Valmieras Olimpiskā centra peldbaseinu un Kuldīgas peldbaseinu. SSC peldbaseina un blakus esošā infrastruktūra (stadions un vieglatlētikas zona) ir izveidota

	<p>tā, lai varētu norisināties valsts mēroga akvatlona sacensības.</p>
Multifunkcionāla sporta zāle	<ul style="list-style-type: none"> • Ikdienā tiek izmantota pašvaldības izglītības iestāžu vajadzībām; • Vidēju sporta pasākumu piesaistē SSC konkurē ar visiem šāda izmēra un infrastruktūras nodrošinātiem sporta centriem Latvijā. Tā kā SSC atrodas tuvu Rīgai, tad konkurence ir jūtama arī ar jaunajām sporta būvēm (sporta zālēm), kas uzceltas pēdējos gados dažādu skolu tuvumā. Ģeogrāfiski tuvākie sporta centri, kuros var notikt līdzīga apjoma sacensības ir Mālpils, Cēsis, Valmiera, Ogre. SSC lielākās infrastruktūras priekšrocības ir vairāku funkciju telpu atrašanās vienā vietā, papildus izklaides iespējas bērniem un ģimenei, kā arī pieredze daudz un dažādu profila pasākumu norisē - badmintons, volejbols, basketbols, džudo, karatē, telpu futbols, sporta dejas un izklaides izrādes u.c. • Izņēmuma gadījumos, lai sporta zāli maksimāli noslogotu, tā tiek izmantota arī cita veida pasākumiem, piemēram, sporta deju sacensības, novada veselības un sporta dienas, Lego sacensības, semināriem un lekcijām. Cita rakstura pasākumu piesaistē SSC konkurē ar ļoti plašu telpu nomnieku loku - sporta centriem, kultūras centriem, skolām un izstāžu centriem. Šajā konkurencē SSC priekšrocības ir zāles izmēri, aprīkojums (mobilās tribīnes, apskaņošana, sadalošā siena) un atbalstošā blakus esošā infrastruktūra (dušas, wc, ģērbtuves, kafejnīca).
Spēka un smagatlētikas zāles	<ul style="list-style-type: none"> • Spēka zāles piedāvājuma nodrošināšanā SSC konkurē gan ar vietējiem, gan Rīgas sporta klubiem. Siguldas novadā ir vairākas trenāžieru zāles, kuras iecienījuši vietējie iedzīvotāji. Ņemot vērā, ka liela daļa Siguldas novada iedzīvotāju strādā Rīgā, daļa no viņiem izvēlas trenāžieru zāli apmeklēt Rīgā pirms vai pēc darba dienas, līdz ar to SSC konkurē ar tādiem sporta klubiem vai tīkliem kā <i>Lemon Gym, My Fitness, People Fitness Riga, Panatta, u.c.</i> SSC priekšrocība ir plašais un kvalitatīvais aprīkojums ar tādiem pasaules līmeņa zīmoliem, kā <i>Life Fitness, Hammer Strenght, Eleiko, Escape, Airex, Togu, SciFit, u.c.</i> Šī iemesla pēc SSC spēka un smagatlētikas zāle tiek pozicionēta kā mūsdienīgākā zāle Vidzemē. • Smagatlētikas zāle lielākoties tiek izmantota profesionālo sportistu vajadzībām, pārsvarā no Siguldā esošās Bobsleja un kamaniņu trases, līdz ar to SSC ir vienīgā sporta bāze novadā, kura nodrošina renes sporta veidu sportistiem nepieciešamo smagatlētikas un blakus esošo infrastruktūru vienkopus. Citu sporta veidu (kalnu un distanču slēpošana) profesionālo sportistu piesaistē, SSC konkurē ar sporta klubiem, kuri atrodas tuvu slēpošanas kalniem un trasēm.

<p>Vingruma un TRX zāles</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Grupu nodarbību regulārais apmeklētājs ir vietējā novada iedzīvotājs, līdz ar to SSC lielākie konkurenti ir vietējie uzņēmumi un treneri, kuri organizē treniņus brīvā dabā vai telpās. Daļa no šiem treneriem vada nodarbības gan SSC, gan savā uzņēmumā. Siguldā fitnesa grupu vai individuālās nodarbības piedāvā <i>“Move it, Sigulda”, “Walking Fox”, “Green Grass Sigulda”, Malus veselības veicināšanas centrs, Zaļās Villas kvartāls un SIA “S Fitness”</i>. Līdzīgi kā ar Spēka un smagatlētikas zāli, arī grupu nodarbības daļa no Siguldas iedzīvotājiem apmeklē pirms vai pēc darba dienas Rīgā, līdz ar to SSC konkurē arī ar Rīgas sporta klubiem vai tīkliem, kuri piedāvā individuālās vai grupu nodarbības - <i>Lemon Gym, My Fitness, People Fitness Riga, Panatta, F1 Fitnesa klubs, DCH studija u.c.</i>
<p>Ūdens atrakciju parks (ŪAP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ūdens atpūtas un izklaides zonas blakus peldbaseiniem piedāvā visi lielākie sporta centri, kā arī virkne viesnīcu, tomēr tikai daļai ir īpaši izstrādāts piedāvājums ģimenēm ar mazākajiem bērniem, kas ir galvenā SSC ŪAP mērķa auditorija. Ģeogrāfiski lielākie SSC konkurenti ir <i>Elektrum Olimpiskais centrs, Valmieras peldbaseinu komplekss, baseins Rifs, Limbažu peldbaseins un Līvu Akvaparks</i>. Tomēr šajā kategorijā varam pievienot arī attālākus konkurentus – <i>Liepājas Olimpiskā centra baseinu un SPA, Ventspils ūdens piedzīvojumu parku</i> un Igaunijas lielākajiem ūdens parkiem – <i>Atlantis H2O Aquapark, Tervise Paradiis un Aura Keskus</i>.
<p>Vieglatlētikas zona</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ikdienā tiek izmantota pašvaldības izglītības iestāžu vajadzībām un profesionālu sportistu vajadzībām. Šajā gadījumā profesionālie sportisti ir saistīti ar Siguldā esošo Bobsleja un kamaniņu trasi, līdz ar to SSC ir vienīgā sporta bāze novadā, kas nodrošina sportistiem nepieciešamo vieglatlētikas infrastruktūru telpās kopā ar blakus esošo Spēka un smagatlētikas zāli. • Citu sporta veidu profesionālo sportistu piesaistē, SSC konkurē ar olimpiskajiem centriem un sporta bāzēm visā Latvijā, jo slēgta tipa vieglatlētikas zonas vai arēnas ir ļoti ierobežojošā skaitā vai arī noslogotas. Pie kam SSC priekšrocība ir blakus esošā infrastruktūra – stadions un Spēka un smagatlētikas zāle.
<p>Sporta medicīnas pakalpojumi</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Slodzes testus individuāliem sportistiem Latvijā piedāvā veikt Rīgā <i>Latvijas Olimpiskā vienība, Sporta laboratorija un Capital Clinic Riga, kā arī Liepājā Sporta veselības centrā</i>. Pirmie trīs ir būtiskākie SSC konkurenti, ņemot vērā ģeogrāfisko tuvumu un klientu izvietojumu. Vēl Latvijā sporta medicīnas jomā līdzīgus pakalpojumus sniedz <i>Bērnu klīniskās universitātes slimnīca</i>, kas veic funkcionālos ķermeņa novērtējuma testus pēc EUROFIT metodes jaunajiem sportistiem (bērniem), tai skaitā valsts

	<p>programmas ietvaros, un <i>Vidzemes Olimpiskā Centra Sporta veselības centrs</i>, kas piedāvā plašu sportistu fizioterapijas un rehabilitācijas pakalpojumu klāstu.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fizioterapijas un masāžas pakalpojumu nodrošināšanā, SSC konkurē gan ar vietējiem komersantiem, piemēram, <i>Siguldas Slimnīca</i>, individuāli fizioterapeiti un masieri, viesnīcu SPA centru masieri, gan ar Rīgas un citu tuvējo pilsētu slimnīcām, veselības centriem, SPA un sporta centriem, kas piedāvā fizioterapeitu un masieru pakalpojumus.
--	---

Siguldas Pilsētas trases konkurences raksturojums



Kopumā Latvijā ir 19 kalnu slēpošanas un snovborda trases (*saskaņā ar Latvijas Slēpošanas federācijas datiem*), īpaši liela koncentrācija ir Vidzemē, kur no kopējā trašu skaita atrodas 13 slēpošanas trases. Kalni atšķiras pēc nobraucienu garumiem, trašu skaita, to stāvuma un sniega ražošanas kapacitātes.

Siguldas Pilsētas trase vēsturiski ir veidojies un kopējā nozares tirgū sevi pozicionē kā sporta kalns, jo:

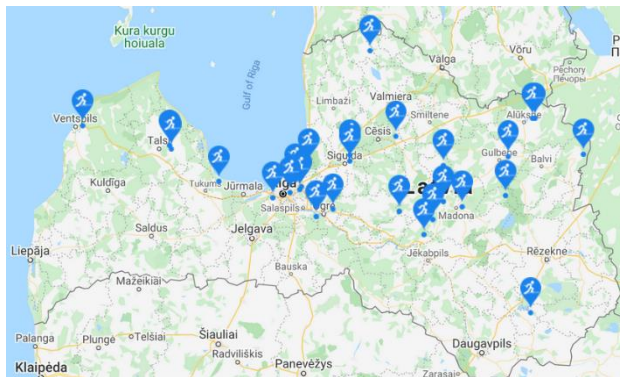
- Pateicoties lielās slēpošanas trases tehniskajiem parametriem, SPT ir stāvākais, platākais un sportiskākais slēpošanas kalns Latvijā.
- SPT ir vienīgā darbojošā kalnu slēpošanas trase, kas ir homologēta. FIS homologācija pamato SPT atbilstību pasaules un Eiropas čempionātu, to posmu, kausu izcīņas un kvalifikācijas sacensību rīkošanai. Visas lielākās Latvijas un Baltijas mēroga kalnu slēpošanas sacensības norit SPT lielajā trasē.
- SPT ir vienīgā kalnu slēpošanas trase, kas ieguvusi nacionālās sporta bāzes statusu.
- SPT sezonas laikā ikdienā trenējas un apgūst profesionālās iemaņas Siguldas Sporta skola un 10 sporta klubi no Siguldas un Rīgas, kopumā aptuveni 475 audzēkņi. SPT treniņprocesiem izmanto arī Latvijas slēpošanas izlase.
- Siguldā ir sagabāta tradīcija vecākām kalnu slēpošanas sacensībām Latvijā - "Siguldas kaus", kur piedalās ne tikai sportisti, bet arī slēpošanas amatieri, sacensības notiek jau kopš 1969.gada.
- SPT ir attīstīta tehniskā infrastruktūra, lai tur varētu nodrošināt profesionālu sacensību norisi.

Ņemot vērā augstāk minētos faktorus, sporta bāze kā sporta kalns Latvijā nekonkurē ar citiem nozares uzņēmējiem. Konkurence pastāv par individuālajiem slēpotājiem pārējā laikā, kad sporta bāze nepilda sporta kalna funkcijas. Visi atbalstošie pakalpojumi ir nodoti uzņēmējiem (kafejnīca) vai sporta biedrībām (instruktoru pakalpojumi).

Ģeogrāfiski tuvākie konkurenti individuālo slēpotāju jomā ir Kaķīškalns (Siguldas novads), Reiņa trase (Krimuldas novads), Ozolkalns (Amatas novads) un Žagarkalns (Cēsu novads), tomēr jāņem vērā, ka liela daļa individuālo slēpotāju ir Rīdžinieki un līdzīgā attālumā no Rīgas ir arī Riekstkalns (Baldones novads) un Milzkalns (Engures novads). Nepieminēta ir Kordes trase (Siguldas novads), kas pēdējās ziemas sezonās netika atvērta apmeklētājiem.

Individuāliem slēpotājiem visas minētās trases piedāvā līdzīgus pamatpakalpojumus kā SPT, izņemot snobordistiem īpaši veidotu infrastruktūru, ko Latvijā piedāvā Žagarkalns, Riekstkalns, Lemberga hūte un Milzkalns. SPT piedāvā snoborda inventāra nomu, bet nepiedāvā īpaši veidotas snoborda trases, jo esošās trases ziemas sezonā ir noslogotas un sporta bāzes teritorijā nav pieejama brīva teritorija snoborda trašu iekārtošanai.

Fischer Slēpošanas centrs konkurences raksturojums



Kopumā Latvijā ir 28 distanču slēpošanas trases (*saskaņā ar Latvijas Slēpošanas federācijas datiem*), īpaši liela koncentrācija ir Vidzemē, Rīgas reģionā, kur no kopējā trašu skaita atrodas 23 trases. Distanču slēpošanas trases atšķiras pēc garumiem, trašu skaita, to reljefa un sniega ražošanas kapacitātes.

Fischer Slēpošanas centrs ir vienīgā mākslīgi saldētā distanču slēpošanas trase Austrumeiropā. Saldējošā sistēma, kura izbūvēta zem trases seguma, ļauj uzturēt sniega segu un uzsākt slēpošanas sezonu ātrāk, kā arī nodrošina tās nepārtrauktu darbību mainīgos laikapstākļos. FSC tiek pozicionēta kā sporta un sacensību trase, dēļ sekojošiem faktoriem:

- FSC ir viena no trijām sporta bāzēm Latvijā, kam ir trīs homologētas distanču slēpošanas trases (1.35km, 3.3km un 3.75km) atbilstoši starptautiskajiem FIS standartiem. Šeit ik gadus notiek kāds no Latvijas čempionāta posmiem distanču slēpošanā. Pārējās sporta bāzes, kam ir homologētas trases ir Smeceris sils ar trīs homologētām trasēm (1.1km, 1.7km un 3.3km) un Slēpošanas un biatlona trase “Cēsis” ar vienu homologētu trasi (2.5km). Latvijā vēl ir divas distanču slēpošanas trases, kas vēsturiski ir tikušas atzītas par atbilstošām FIS prasībām – Reiņa trase (Siguldas novads) un Mailes (Aizkraukles novads), tomēr šīm trasēm nav pagarināti FIS homologācijas sertifikāti.
- FSC ir viena no divām distanču slēpošanas trasēm Latvijā, kurām ir piešķirts nacionālās sporta bāzes statuss (*saskaņā ar Latvijas Sporta federāciju padomes datiem*). Otra distanču slēpošanas trase ar līdzīgu statusu ir Slēpošanas un biatlona trase “Cēsis”.
- Pateicoties distanču slēpošanas tradīcijām Siguldā, ziemas sezonā katru darba dienu trasē aktīvi norit Siguldas novada izglītības iestāžu distanču slēpošanas stundas mācību procesa ietvaros un Siguldas Sporta skolas distanču slēpošanas

nodaļu treniņprocesi, kā arī sporta kluba “Lidojošais slēpotājs” treniņprocesi trampīnlīkšanā, kur tiek veicināta fiziskā sagatavotība un sagatavoti jaunie sportisti. Vasaras sezonā sporta bāzē vispārējās fiziskās sagatavotības treniņprocesus un sporta nometnes aizvada arī citi sporta klubi.

- FSC ir attīstīta infrastruktūra un aprīkojums profesionālu sacensību norisei sporta bāzē. Infrastruktūra attīstīta tā, lai treniņprocess un sacensības varētu notikt visa gada garumā: ziemā distanču slēpošanā, vasarā rollerslēpošanā, skrituļslidošanā, riteņbraukšanā, skriešanā, nūjošanā, kā arī vispārējās fiziskās sagatavotības treniņi. Šeit ik gadus notiek vietēja, nacionāla un starptautiska mēroga sacensības, ko organizē FSC, sporta biedrības vai sporta federācijas.

Ņemot vērā augstāk minētos faktorus, sporta bāze kā Siguldas novada izglītības iestāžu mācību un treniņprocesa vieta nekonkurē ar citām sporta bāzēm Latvijā vai Siguldas novadā, jo tā ir viena tāda veida infrastruktūra novadā. Izvērtējot sacensību organizēšanas pieredzi un vietas tehnisko nodrošinājumu par lielākajiem FSC konkurentiem var uzskatīt abas FIS homologētās trases: Smeceris sils un Slēpošanas un Biatlona trase “Cēsis”, kur, līdzīgi kā FSC, var notikt FIS līmeņa sacensības gan distanču slēpošanā, gan rollerslēpošanā. Latvijas Slēpošanas federācija 2019.gadā pirmo reizi Latvijā organizēja Pasaules čempionāta posmu rollerslēpošanā, kas notika Smeceris sils trasē un Madonas pilsētas ielās. Papildus distanču slēpošanai un rollerslēpošanai, abas minētās trases ir attīstījušas arī biatlona infrastruktūru.

Izvērtējot FSC konkurenci individuālā slēpotāja piesaistē, FSC lielākoties konkurē ar ģeogrāfiski tuvāk esošajām trasēm, tādām kā Reiņa trase (Siguldas novadā), Slēpošanas un Biatlona trase “Cēsis”, Biķernieku trase (Rīga), Uzvaras parka, Lucavsalas un Purvciema trases (Rīga), Zilie kalni (Ogre), u.c.

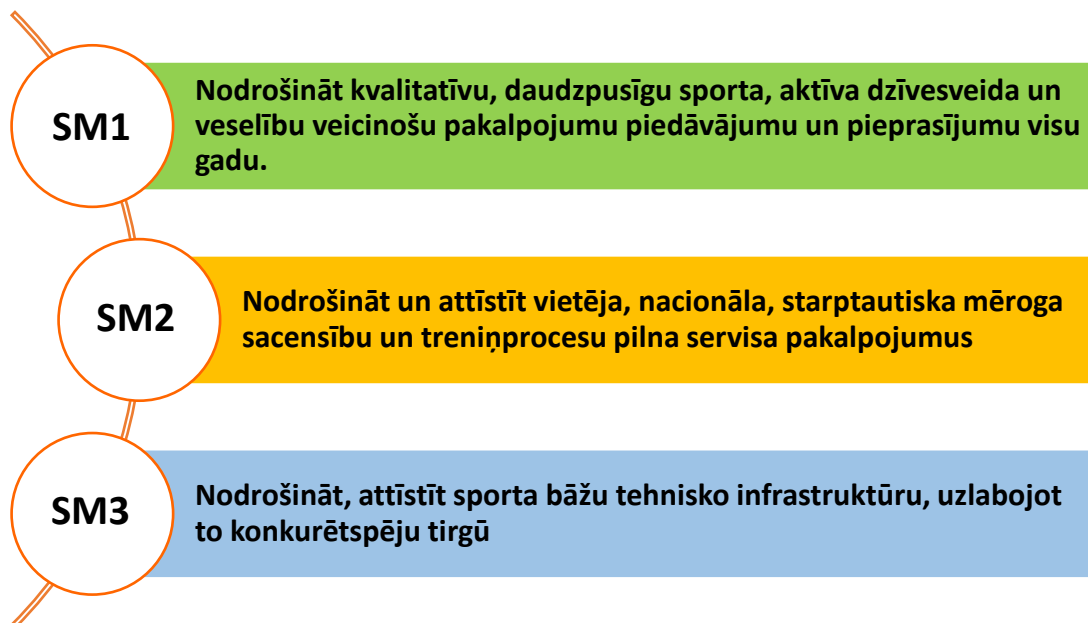
6. Sabiedrības stipro un vājo pušu analīze

Stiprās puses	Vājās puses
<ul style="list-style-type: none"> • Nacionālais sporta bāzes statuss (FSC un SPT); • Homologētas slēpošanas trases (FSC un SPT), kas atbilst starptautiskiem FIS standartiem; • Unikāla sporta infrastruktūra – pirmā mākslīgi saldētā distanču slēpošanas trase Austrumeiropā (FSC), sportiskākā kalnu slēpošanas trase Latvijā (SPT), 100m viegatlētikas skrejceļš zem jumta atbilstošs starptautiskās viegatlētikas federācijas standartiem. • Modernākā spēka zāle Vidzemē (SSC): smagatlētikas zāle aprīkota ar pasaules līmeņa aprīkojumu, trenāžieru zāle aprīkota ar 30 dažāda veida trenāžieriem; • Daudzveidīgs pakalpojumu klāsts, aptver visas vecuma grupas un intereses; • Infrastruktūras pieejamība cilvēkiem ar speciālām vajadzībām un specializēti pakalpojumi SSC; • Nodrošināta sniega ražošanas un uzturēšanas infrastruktūra; • Attīstīta infrastruktūra sporta medicīnas pakalpojumu sniegšanai; • Ikgadējas sacensību tradīcijas; • Profesionāla komanda, zema personāla mainība. 	<ul style="list-style-type: none"> • Izteikta sezonālitate visās trīs sporta bāzēs un atkarība no laika apstākļiem (īpaši SPT un FSC); • FSC sniega ražošanas vajadzībām nepietiekami lielas ūdenstilpnes; • SPT infrastruktūras atjaunošanai nepieciešami lieli resursi (SPT); • FSC sniega deponēšanas risinājuma neesamība; • FSC un SPT ziemas sezonas darbinieku trūkums darba tirgū;
Iespējas	Draudi
<ul style="list-style-type: none"> • Izdevīgs ģeogrāfiskais novietojums, tuvums Rīgai; • Plaša sportu atbalstošā infrastruktūra pilsētā; • Iedzīvotāju skaita pieaugums novadā; • Siguldas novada pirmskolas, vispārējās, profesionālās, interešu izglītības iestāžu un organizāciju aktīvā darbība sporta bāzēs; • Bobsleja un kamaniņu trases un augstas klases sportistu klātbūtne; 	<ul style="list-style-type: none"> • Valsts politikas, nodokļu politikas negatīva ietekme uz uzņēmējdarbību; • Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās; • Energo resursu cenu pieaugums; • Pašvaldības pakalpojumu apjoma samazināšanās funkciju izpildei; • Pakalpojumiem nelabvēlīgi klimatiskie apstākļi;

<ul style="list-style-type: none">• Sponsoru, sadarbības partneru un reklāmdevēju piesaiste;• Laba sadarbība ar sporta federācijām un citām sporta organizācijām;• Tehnoloģisko risinājumu ieviešana pakalpojumu nodrošināšanā;• Pilsētas viesu piesaiste ūdens atrakciju parkam.	<ul style="list-style-type: none">• Neparedzami notikumi, trešo pušu kaitniecība sporta bāzes aprīkojumam, infrastruktūrai, neparedzamas avārijas, negadījumi, epidēmijas, kas liek apturēt darbību.
--	--

7. Sabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

Pamatojoties uz “Siguldas novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013. – 2038. gadam” un “Siguldas novada attīstības programma 2018.-2024.gadam”, kur Siguldas novads definēts kā nozīmīgs ziemas sporta centrs, ko nodrošina izdevīgs ģeogrāfiskais novietojums, sporta infrastruktūra, iedzīvotāju, organizāciju aktivitāte un pašvaldības mērķtiecīgs darbs, kā arī pamatojoties uz “Siguldas novada Sporta un aktīvās atpūtas stratēģija 2018.–2024. gadam”, Sabiedrība izvirza sekojošus vispārējos stratēģiskos mērķus:



Attēls 11. Sabiedrības stratēģiskie mērķi 2020.-2024.gada periodam.

8. Nefinanšu mērķi

Sabiedrības nefinanšu mērķi 2020.-2024.gadam izriet no vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem un ir saistīti ar pašvaldības stratēģisko mērķu izpildi. Nefinanšu mērķi ietver rīcības, sasniedzamos rezultātus un izpildes termiņus, kā arī paskaidro rīcības un pamato plānotās investīcijas.

<i>Stratēģiskais mērķis</i>	<i>Rīcības</i>	<i>Sasaiste ar Sporta stratēģiju*</i>	<i>Saniedzamie rezultāti</i>	<i>Atbildīgais</i>	<i>Izpildes termiņš</i>	
SM1 Nodrošināt kvalitatīvu, daudzpusīgu sporta, aktīva dzīvesveida un veselību veicinošu pakalpojumu piedāvājumu un pieprasījumu visu cauru gadu	R1 Attīstīt, dažādot jaunus pakalpojumus, sporta bāzēs, īpaši nesezonas vai vissezonu periodam.	M1, U5, R13	Attīstīti jauni pakalpojumi, infrastruktūra.	Sporta bāžu direktori	Skat.termiņi investīciju plānā	
			Palielināts apmeklētāju skaits.	Sporta bāžu direktori	Skat.rezultatīvie rādītāji	
			Palielināts pieprasījums Sporta diagnostikas pakalpojumiem.	Sporta diagnostikas vadītājs	Skat.rezultatīvie rādītāji	
	R2 Piesaistīt Siguldas novada viesus (ārvalstu, vietējos), īpaši ŪAP vasaras sezonā.			Ieviesta Veselības uzraudzības programma Siguldas Sporta skolas audzēkņiem.	Sporta diagnostikas vadītājs	2020
				Izveidota informatīva sadarbība ar pilsētas tūrisma sektoru, TIC, viesnīcām un Siguldas novada uzņēmējiem.	Mārketinga speciālists	Pastāvīgi
				Izveidota mūsdienīga Sabiedrības mājas lapa ar pamatinformāciju 4 valodās.	Mārketinga speciālists	2020 2021
				Izstrādāta mārketinga komunikāciju stratēģija.	Mārketinga speciālists	2020
R3 Izstrādāt un ieviest mārketinga komunikāciju stratēģiju mērķauditorijas piesaistei.						

SM2 Nodrošināt un attīstīt vietēja, nacionāla, starptautiska mēroga sacensību un treniņprocesu pilna servisa pakalpojumus.	R4 Attīstīt ciešu sadarbību ar sporta federācijām un citām sporta organizācijām.	M1, U1, R1	Palielinās profesionālu sportistu skaits.	SSC direktors	Skat.rezultatīvie rādītāji.
			Tiek nodrošināta kvalitatīva FIS līmeņa sacensību norise FSC un SPT sadarbībā ar Latvijas Slēpošanas federāciju.	FSC, SPT direktors	Pastāvīgi
			Pieaug pasākumu skaits FSC un SSC, ko organizē biedrības un federācijas, palielinot telpu un teritorijas noslodzi.	Sporta bāžu direktori	Skat. Rezultatīvie rādītāji.
	R5 Piesaistīt sportistu un skolēnu vasaras treniņnometnes.		Pieaug infrastruktūras izmantošana vasaras sezonā treniņnometnēm.	Sporta bāžu direktori	Skat rezultatīvie rādītāji.
	R6 Pilnveidot un attīstīt sacensību tradīcijas.			Tiek nodrošinātas, pilnveidotas SI- treniņsacensības FSC, SSC, SPT iedzīvotāju veselīga dzīvesveida veicināšanai visās vecuma grupās un sporta veidu attīstībai novadā: kalnu slēpošana, distanču slēpošana, peldēšana, skrituļslidošana, rollerslēpošana, riteņbraukšana.	Sporta bāžu direktori
Tiek nodrošinātas vismaz 4 virtuālas sacensības gadā, lai veicinātu iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu.				Sporta bāžu direktori	Pastāvīgi
SM3 Nodrošināt, attīstīt sporta bāžu infrastruktūru, uzlabojot to konkurētspēju tirgū	R7 Atjaunot un uzlabot esošo tehnisko infrastruktūru un pamatlīdzekļus sporta bāzēs.	M2, U6, R19 M2, U6, R20 M2,U7,R22 M2,U9,R26	Uzlabota infrastruktūras tehniskā funkcionalitāte un ilgspēja: <ul style="list-style-type: none"> SPT: 10 gab. mazā pacelēja āķi, lai palielinātu mazā pacelēja ātrumu un izmantotu pilnvērtīgi mazā pacelēja potenciālu. SPT: iegādāts kalna retraks slēpošanas trases kopšanai; SPT: iegādāts ūdens dzesētājs, lai nodrošinātu efektīvāku sniega ražošanu pie siltākas gaisa un ūdens temperatūras; SPT: papildināts apgaismojums ar 3 prožektoriem mazajā trasē, lai trase būtu izmantojama dienas tumšajā daļā; SPT: nomainītas jaunas pacelēju troses lielajā un mazajā trasē, lai nodrošinātu pacelēja funkcionalitāti un drošu darbību; 	Sporta bāžu direktori	Skat.termiņi investīciju plānā

		<ul style="list-style-type: none"> • SPT: Atjaunots novecojušais kafejnīcas ēkas jumts. Ar šīs jumta daļas nomaiņu, visā ēkas apjomā būtu nodrošināts funkcionējošs jumts, kas netek un nebojā ēkas konstrukcijas, nodrošinot ēkas ilgspēju un funkcionalitāti; • SPT atjaunots lielā pacelēja vadības bloks, lai nodrošinātu lielā pacelēja darbības ilgspēju un drošību. • SPT: iegādāts jauns sniega motocikls, lai nodrošinātu tehniskā aprīkojuma, personāla pārvadāšanu trasē un glābšanas operācijas negadījumu situācijās; • SPT: atjaunota novecojusī ūdens hidrantu sistēma, kas tiek izmantota ūdens padevei dažādās trases vietās sniega ražošanas procesā. • FSC: atjaunotas MTB meža trases (tilti, laipas, attīrītas takas), lai nodrošinātu velo trašu piedāvājumu novadā; • FSC: izveidota tehnikas novietne trases kopšanas retraka un sniega ražošanas tehnikas novietošanai, drošībai un ilgspējai; • FSC: nobruģēts stāvlaukums, lai sakārtotu teritoriju un novērstu nevēlamu objektu (akmens) nokļūšanu slēpošanas trasē; • FSC: iegādāti trīs sniega ražošanas lieltvārti, lai uzlabotu sniega ražošanas kapacitāti un samazinātu sniega ražošanas kopējo laiku; • FSC: iegādāts kvadracikls, lai nodrošinātu trases sakopšanu, invetāra transportēšanu, meža trašu sakopšanu, nodrošinātu glābšanas operācijas negadījumu situācijās; • FSC: nomainīti gaismas prožektoru trasē uz LED spuldzēm, nodrošinot efektīvu energo patēriņu. Esošo spuldžu ekspluatācijas laiks iet uz beigām un nomainā vairs nav iespējama; 		
--	--	---	--	--

			<ul style="list-style-type: none"> • FSC: palielināta esošā ūdens tilpne sniega ražošanas vajadzībām, lai samazinātu nepieciešamību pēc maksas ūdens resursa; • FSC: izveidots sniega deponēšanas laukums FSC, tai skaitā izbūvētas akas pie esošās ūdens tilpnes ūdens dzesētāja uzstādīšanai, iegādāts ūdens dzesētājs sniega ražošanas kapacitātes palielināšanai pie siltām ūdens un gaisa temperatūrām; • SSC: atjaunotas UV lampas, lai nodrošinātu sauļošanās zonas pakalpojumus; • SSC: atjaunoti Spēka zāles trenāžieri, lai nodrošinātu trenāžieru ilgspēju un funkcionalitāti; • SSC: atjaunots nolietotais sporta inventārs, lai nodrošinātu ūdens zonas, spēka, smagatlētikas un vingruma zāles pakalpojumu sniegšanu klientiem. 		
	R8 Pilnveidot klientu drošības pasākumus sporta bāzēs.	M2, U6, R19 M2, U6, R20	<ul style="list-style-type: none"> • SPT: nodrošināti 800 m drošības tīkli, lai veicinātu apmeklētāju drošību un mazinātu negadījumu riskus. • SPT, FSC: nodrošināti 500 m norobežojošie tīkli un statīvi, lai nodalītu treniņprocesu zonas, pacēlāju zonas, sacensību zonas un uzlabotu klientu plūsmu un drošību sporta trasēs. • Nodrošināti papildus drošības polsteri, lai palielinātu apmeklētāju drošību un mazinātu negadījumu un traumu risku. 	FSC, SPT direktors	Skat.termiņi investīciju plānā
	R9 Attīstīt jaunu pakalpojumu tehnisko infrastruktūru	M2, U6, R19	<p>Attīstīti jauni pakalpojumi esošajā sporta infrastruktūrā:</p> <ul style="list-style-type: none"> • SPT: apzināta ieinteresētība uzņēmēju vidū kalnu velo un kalnu auto trasēs izveidei, lai pilnvērtīgi izmantotu kalna infrastruktūru arī ārpus ziemas sezonas; • FSC: uzstādīti āra specializētie sporta trenāžieri, lai pilnveidotu distanču slēpotāju vispārējās sagatavotības treniņprocesu norisi ārpus ziemas sezonas; 	Sporta bāžu direktori	Skat.termiņi investīciju plānā

			<ul style="list-style-type: none"> • FSC: pagarināta distanču slēpošanas trase ziemas sezonā un izveidota veselības sporta taka vasaras sezonā, veicinot iedzīvotāju un sportistu aktīvās atpūtas pavadīšanas iespējas dabā; • SSC: iegādāta un uzstādīta metāla konstrukcija un boksa aprīkojums. • SSC: pārbūvēta esošā brīvā telpa par trešo Vingruma zāli nodarbībām ar lielu apmeklējumu, uzlabojot lielo nodarbību rentabilitāti un ceļot pakalpojumu sniegšanas kvalitāti; • SSC: iegādāti Body Bike; • SSC: piesaistīts sponsors un tematizēts bērnu ūdensparks, radot pievilcīgu, aizraujošu vidi Ūdens atrakciju parkā ģimenēm ar maziem bērniem. 		
	R10 Uzlabot un ieviest jaunus tehnoloģiskos risinājumus sporta bāžu noslodzes vadības plānošanai (CRM), statistikas pārvaldīšanai un klientu servisa uzlabošanai.		leviesta automatizēta tiešsaistes sistēma sporta bāžu telpu, teritorijas noslodzes plānošanai (CRM), kas uzlabo darba produktivitāti un iekšējo komunikāciju sistēmu.	SSC direktors	2022 2024
			Izveidota statistikas, analītisko datu sistēma SSC, kas dod iespēju pastāvīgi sekot līdzi apmeklējumam un dažāda veida statistikai stundu, dienu, nedēļu, mēnešu, gadu griezumā, uzlabo produktivitāti un atbalsta lēmumu pieņemšanā.	SSC direktors	2020
			leviesta abonementu moduļu sistēmas, kas atslogo kases darbu un uzlabo klientu servisu, nodrošinot regulāro klientu apmeklējumu bez stāvēšanas rindā.	SSC direktors	2021 2022

*"Siguldas novada Sporta un aktīvās atpūtas stratēģija 2018.–2024. gadam"

9. Finanšu mērķi un darbības efektivitāti raksturojošie rezultātīvie rādītāji

Sabiedrība 2020.-2024.gada periodam izvirza sekojošus finanšu mērķus:

Rādītāji / gadā	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	<i>Fakts</i>		<i>Plānots</i>			
Neto apgrozījums	1 175 308	832 963	1 258 347	1 303 925	1 351 609	1 401 503
<i>Bruto peļņa, EUR</i>	147 895	-23 408	145 997	153 683	161 437	167 519
<i>Peļņa vai zaudējumi, EUR</i>	-21 788	-137 130	9 735	13 269	19 366	21 127
<i>Pamatkapitāls, EUR</i>	1 290 684	1 428 214	1 428 214	1 428 214	1 428 214	1 428 214
<i>Pašu kapitāls, EUR</i>	317 106	317 506	327 241	340 510	359 876	381 003
<i>Pašu kapitāla atdeve (ROE), %</i>	-6,9%	-43,2%	3,0%	3,9%	5,4%	5,5%
<i>Aktīvu atdeve (ROA), %</i>	-2,0%	-12,4%	1,0%	1,4%	2,2%	2,7%
<i>Kopējais likviditātes rādītājs</i>	0,2	0,3	0,2	0,3	0,3	0,3
<i>Kopējo saistību kopsumma, EUR</i>	757 842	787 343	687 758	578 475	512 923	408 049
<i>Saistības pret pašu kapitālu</i>	2,4	2,5	2,1	1,7	1,4	1,1

Sabiedrība 2020.-2024.gada periodam izvirza sekojošus darbības efektivitāti raksturojošos rezultātīvos rādītājus balstoties uz 2019.gadu kā bāzes gadu:

Rādītāji / gadā	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Apmeklējumu un apmeklētāju skaits (% pret iepriekšējo gadu)						
<i>Apmeklējumu skaits SSC*</i>	266 898	-29%	+50%	+3%	+3%	+3%
<i>t.sk.sporta diagnostikas apmeklējumu skaits</i>	414	15%	15%	10%	10%	10%
<i>t.sk.profesionālo sportistu apmeklējumu skaits</i>	5406	2%	2%	2%	2%	2%
<i>Apmeklējumu skaits FSC* (ziema)</i>	30 646	-85%**	582%**	+3%	+3%	+3%
<i>Pacēlāju braucienu skaits SPT (ziema)</i>	343 875	-87%**	656%**	+2%	+2%	+2%
Telpu un teritorijas nomas pasākumu skaits						
<i>SSC (pasākumu dienas sporta zāle, peldbaseins)</i>	36	22	42	44	46	48
<i>SSC nometnes (stundas mēnesī, 3 mēneši)</i>	42	0	60	70	80	90
	baseins 10 sporta zāle	baseins 10 sporta zāle	baseins 20 sporta zāle	baseins 25 sporta zāle	baseins 30 sporta zāle	baseins 35 sporta zāle
<i>SPT (pasākumu dienas, ziema)</i>	14	>=0	>=13	>=13	>=13	>=13
<i>FSC (pasākumu dienas)</i>	19	>=12	>=20	>=22	>=24	>=26

*Apmeklējumu skaits ietver gan individuālos apmeklētājus, gan pašvaldības iestāžu audzēkņus un sportistus.

**Dati par 2019./2020.gada ziemas sezonu ir zināmi. Ņemot vērā, ka ziemas apstākļi neiestājās un FSC tika saražots sniegs tikai 200 m stadiona aplim, bet SPT tika īslaicīgi atvērts mazais kalns, ļoti būtiski samazinājās apmeklējumu skaits.

10. Bužets

	2020	2021	2022	2023	2024
Ieņēmumi					
<i>Ieņēmumi no pašvaldības</i>	351 706	449 632	454 128	458 670	463 256
<i>Biznesa ieņēmumi</i>	497 263	824 881	866 125	909 431	954 902
Ieņēmumi kopā	848 969	1 274 513	1 320 253	1 368 100	1 418 159
Izmaksas					
<i>Personāla izmaksas</i>	310 374	451 512	474 088	497 792	522 682
<i>Pakalpojumu sniegšanas izmaksas</i>	444 715	580 125	591 727	603 562	615 633
<i>Pārdošanas izmaksas</i>	52 546	67 811	69 167	70 550	71 961
<i>Administratīvās izmaksas</i>	1 015	1 508	1 538	1 544	1 560
<i>Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas</i>	14 991	22 447	22 896	23 354	23 821
<i>Administrācijas izmaksas</i>	62 191	62 171	64 678	64 658	67 266
Pamatdarbības izmaksas kopā	885 832	1 185 574	1 224 095	1 261 460	1 302 923
<i>Pamatlīdzekļi attīstībai</i>	21 765	62 831	36 850	43 850	68 350
Izdevumi kopā	907 597	1 248 405	1 260 945	1 305 310	1 371 273
<i>Pašvaldības ieguldītais finansējums pamatkapitālā (COVID19)</i>	133 300				
Finanšu līdzekļu atlikums	74 672	26 108	59 308	62 790	46 886

11. Peļņas vai zaudējumu aprēķins

	2020	2021	2022	2023	2024
Neto apgrozījums	832 963	1 258 347	1 303 925	1 351 609	1 401 503
<i>b) no citiem pamatdarbības veidiem</i>					
<i>Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas</i>	856 371	1 112 349	1 150 243	1 190 173	1 233 984
Bruto peļņa vai zaudējumi	-23 408	145 997	153 683	161 437	167 519
<i>Pārdošanas izmaksas</i>	52 546	67 811	69 167	70 550	71 961
<i>Administrācijas izmaksas</i>	62 191	62 171	64 678	64 658	67 266
<i>Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi</i>	16 006	16 166	16 328	16 491	16 656
<i>Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas</i>	14 991	22 447	22 896	23 354	23 821
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa	-137 130	9 735	13 269	19 366	21 127
<i>Uzņēmuma ienākuma nodoklis par pārskata periodu</i>	0	0	0	0	0
Peļņa vai zaudējumi pēc uzņēmumu ienākuma nodokļa aprēķināšanas	-137 130	9 735	13 269	19 366	21 127
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-137 130	9 735	13 269	19 366	21 127

12. Bilance

AKTĪVS	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
Ilgtermiņa ieguldījumi					
Nemateriālie ieguldījumi					
<i>Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības.</i>	22 459	19 433	16 407	13 381	10 355
Nemateriālie ieguldījumi kopā	22 459	19 433	16 407	13 381	10 355
Pamatlīdzekļi					
<i>Nekustamie īpašumi</i>	27 904	34 740	31 576	28 412	25 248
<i>Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs</i>	826 966	803 283	715 152	659 302	618 502
<i>Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigtās celtniecības izmaksas</i>					
Pamatlīdzekļi kopā	854 870	838 023	746 728	687 714	643 750
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā	877 329	857 456	763 135	701 095	654 105
Apgrozāmie līdzekļi					
Krājumi					
<i>Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli</i>	46 581	51 239	46 115	43 810	48 191
<i>Gatavie ražojumi un preces pārdošanai</i>	13 331	11 331	12 464	10 595	11 654
<i>Avansa maksājumi par krājumiem</i>	450	300	450	300	450
Krājumi kopā	60 362	62 871	59 030	54 704	60 295
Debitori					
<i>Pircēju un pasūtītāju parādi</i>	30 500	22 075	26 490	44 111	48 522
<i>Citi debitori</i>	2 619	2 226	2 449	2 081	2 290
<i>Nākamo periodu izmaksas</i>	1 440	1 224	1 346	1 481	1 629
<i>Uzkrātie ieņēmumi</i>	60 000	60 000	60 000	60 000	6 000
Debitori kopā	94 559	85 525	90 285	107 673	58 441
Nauda	72 599	9 147	6 535	9 325	16 211
Apgrozāmie līdzekļi kopā	227 520	157 543	155 850	171 703	134 947
Aktīvs kopā	1 104 849	1 014 999	918 985	872 798	789 052

PASĪVS	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
Pašu kapitāls					
<i>Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)</i>	1 428 214	1 428 214	1 428 214	1 428 214	1 428 214
<i>Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve</i>	0	0	0	0	0
<i>Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nesegtie zaudējumi</i>	-973 578	-1 110 708	-1 100 973	-1 087 704	-1 068 338
<i>Pārskata gada nesadalītā peļņa vai zaudējumi</i>	-137 130	9 735	13 269	19 366	21 127
Pašu kapitāls kopā	317 506	327 241	340 510	359 876	381 003
Kreditori					
Ilgtermiņa kreditori					
<i>Citi aizņēmumi</i>	0				
<i>Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem</i>	22 326				
Ilgtermiņa kreditori kopā	22 326	0	0	0	0
Īstermiņa kreditori					
<i>Citi aizņēmumi</i>	960				
<i>Norēķini par saņemtajiem avansiem</i>	27 826	28 104	28 385	28 669	28 956
<i>Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem</i>	632 427	541 973	428 650	350 670	239 092
<i>Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas</i>	30 692	33 761	37 138	40 851	44 936
<i>Pārējie kreditori</i>	38 151	41 966	46 163	50 779	55 857
<i>Nākamo periodu ieņēmumi</i>					
<i>Uzkrātās saistības</i>	34 961	41 953	38 139	41 953	39 208
Īstermiņa parādi kopā	765 017	687 758	578 475	512 923	408 049
Kreditori kopā	787 343	687 758	578 475	512 923	408 049
Pasīvs kopā	1 104 849	1 014 999	918 985	872 798	789 052

13. Naudas plūsmas plāns

(Pēc tiešās metodes)	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
Pamatdarbības naudas plūsma	96 437	48 939	56 158	46 640	75 236
<i>Ieņēmumi no preču pārdošanas un pakalpojumu sniegšanas (+)</i>	832 963	1 258 347	1 303 925	1 351 609	1 401 503
<i>Maksājumi piegādātājiem, darbiniekiem, pārējie pamatdarbības izdevumi (-)</i>	-870 841	-1 203 127	-1 241 199	-1 298 107	-1 319 102
<i>Pārējie pamatdarbības ieņēmumi (+)</i>	149 306	16 166	16 328	16 491	16 656
<i>Pārējie pamatdarbības izdevumi (-)</i>	-14 991	-22 447	-22 896	-23 354	-23 821
<i>Izdevumi Uzņēmuma ienākuma nodokļa maksājumiem</i>	0	0	0	0	0
Ieguldīšanas darbības naudas plūsma	-21 765	-62 831	-36 850	-43 850	-68 350
<i>Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde (-)</i>	-21 765	-62 831	-36 850	-43 850	-68 350
<i>Ieņēmumi no pamatlīdzekļu pārdošanas (+)</i>					
Finansēšanas darbības naudas plūsma	-5 000	-49 560	-21 920	0	0
<i>Ieņēmumi no kapitāla līdzdalības daļu ieguldījumiem</i>					
<i>Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai</i>	-5 000	-960	0	0	0
<i>Izdevumi nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam</i>		-48 600	-21 920		
Ārvalstu valūtas kursu svārstību rezultāts					
Naudas līdzekļu neto pieaugums (+), vai samazinājums (-)	69 672	-63 452	-2 612	2 790	6 886
<i>Naudas līdzekļu un tās ekvivalentu atlikumus pārskata perioda sākumā</i>	2 927	72 599	9 147	6 535	9 325
<i>Naudas līdzekļu un tās ekvivalentu atlikums pārskata perioda beigās</i>	72 599	9 147	6 535	9 325	16 211

14. Investīciju plāns

Investīciju plānā Sabiedrība ir iekļāvusi nozīmīgākās investīcijas, kas nepieciešamas, lai nodrošinātu visu sporta bāžu infrastruktūras attīstību. Investīciju plānā iekļauti ieguldījumi laika periodā no 2019.-2024.gadam, lai realizētu noteiktos finanšu un nefinanšu mērķus.

Investīciju plāna aktualizācija jāveic vismaz reizi gadā, strādājot pie Sabiedrības kārtējā gada budžeta plānošanas. Ja investīciju plānā nepieciešams veikt izmaiņas, investīciju plāns tiek aktualizēts ar Sabiedrības valdes lēmumu.

Nr.	Nosaukums	Atbilstība Sabiedrības rīcībām	Indikatīvā summa, EUR	Finanšu avots	Plānotais realizācijas laiks
Siguldas Pilsētas trase					
1	Mazā pacelāja āķu papildināšana (10 gab.)	R7	8 700	Sabiedrība	2020
2	Drošības (800 m) un norobežojošo tīklu un statīvu iegāde (500 m)	R8	18700	Sabiedrība	2020 2023
3	Apgaismojuma papildināšana (+3 prožektoru, mazais, iesācēju)	R7	6000	Sabiedrība	2021
4	Servisa ēkas kafejnīcas daļas jumta nomaina	R7	10 000	Sabiedrība	2021
5	Lielā pacelāja vadības bloka atjaunošana	R7	5 000	Sabiedrība	2021
6	Drošības polsteru atjaunošana	R8	3 000	Sabiedrība	2022
7	Sniega motocikla iegāde	R7	15 000	Sabiedrība	2022
8	Pacelāju (lielais un mazais) troses nomaina	R7	8 000	Sabiedrība	2023
Fischer Slēpošanas centrs					
9	Āra trenāžieru uzstādīšana	R9	5000	Sabiedrība	2022
10	Kvadracikla iegāde	R7	15 000	Sabiedrība	2023
Siguldas Sporta centrs					
11	UV lampu atjaunošana SSC	R7	3300	Sabiedrība	2021
12	BodyBike iegāde	R9	3 285	Sabiedrība	2021
13	Boksa zonas izveide	R9	1 000	Sabiedrība	2022
14	Telpas pārbūve trešās vingruma zāles ierīkošanai	R9	10 000	Sabiedrība	2023
15	Ultraskaņas terapijas (US) un transkutānās elektrostimulācijas (TENS) Primo 860 combina ieviešana Sporta diagnostikā	R9	3 000	Sabiedrība	2021
16	Spēka zāles trenāžieru atjaunošana	R7	67 500	Sabiedrība	Līdz 2024
17	Sporta inventāra atjaunošana	R7	18 625	Sabiedrība	2020 2022

18	Jaunu tehnoloģisko risinājumu ieviešana (CRM, statistika, abonementu modulis)	R10	5000	Sabiedrība	2021 2024
----	---	-----	------	------------	--------------

Pašvaldības nekustamā īpašuma (Fischer Slēpošanas centrs) attīstībai nepieciešamie ieguldījumi:

Nr.	Nosaukums	Atbilstība Sabiedrības rīcībām	Indikatīvā summa, EUR	Finanšu avots	Ieteicamais realizācijas laiks
1	Stāvlaukuma bruģēšana	R7	25 000	Pašvaldība	2020 2021
2	Trases apgaismojuma nomaiņa uz LED sistēmu	R7	10 000	Pašvaldība	2021
3	Garāžas piebūves izbūve sniega tehnikas novietošanai	R7	30 000	Pašvaldība	Līdz 2024
4	Veselības sporta takas izveide, pagarināta distanču slēpošanas trase.	R9	40 000	ES projekti Pašvaldība	Līdz 2024

Sporta bāžu attīstībai nepieciešamie ieguldījumi, kuriem veicama priekšizpēte, lai precizētu indikatīvās izmaksas:

Nr.	Nosaukums	Atbilstība Sabiedrības rīcībām	Finanšu avots	Ieteicamais realizācijas laiks
1	Ūdens hidrantu sistēmas atjaunošana SPT	R7	Sabiedrība Pašvaldība	Līdz 2024
2	Dīķa tilpuma palielināšana FSC	R7	Pašvaldība	Līdz 2024
3	Sniega deponēšanas sistēmas izveide FSC	R7	Pašvaldība	Līdz 2024

15. Risku analīze

Sabiedrības stratēģisko attīstību var ietekmēt neparedzēti apstākļi un notikumi, kas rada nenoteiktību un var samazināt Sabiedrības iespējas sasniegt izvirzītos stratēģiskos mērķus. Potenciālie riski ir identificēti un novērtēti pēc to iestāšanās varbūtības, to ietekmes pakāpes uz Sabiedrību, kā arī norādīti preventīvie pasākumi, kuri jāveic, lai samazinātu identificēto risku ietekmes pakāpi.

Risku iestāšanās varbūtībai dots sekojošs novērtējums:

- Zema – riska iestāšanās varbūtība ir niecīga, riska iestāšanās stratēģijas īstenošanas ietvaros nav sagaidāma, lai gan pie noteiktu apstākļu sakritības tā ir iespējama.
- Vidēja – riska iestāšanās ir iespējama lielākajā daļā gadījumu.
- Augsta – riska iestāšanās ir gandrīz droša.

Risku ietekmes pakāpes novērtējumam ir dots sekojošs vērtējums:

- Zema – riska iestāšanās būtiski neapdraud ne stratēģijas īstenošanu ne rezultātīvo rādītāju sasniegšanu.
- Vidēja – riska iestāšanās var kavēt stratēģijas īstenošanu vai arī rezultātīvo rādītāju sasniegšanu, tomēr atbilstoša risku vadība un preventīvie pasākumi var būtiski samazināt risku ietekmes pakāpi.
- Augsta – riska iestāšanās gadījumā ir apdraudēta stratēģijas īstenošana vai rezultātīvo rādītāju sasniegšana

<i>Riska veids</i>	<i>Riska iestāšanās varbūtība</i>	<i>Riska ietekmes pakāpe</i>	<i>Preventīvie pasākumi</i>
1. Finanšu risks			
1.1. Valsts ekonomiskā lejupslīde, bezdarba pieaugums, samazināta pirkjspēja	zema	vidēja	Cenu un atlaižu politikas pārskatīšana; Klientu lojalitātes veicināšana; Izdevumu pārskatīšana.
1.2. Nodokļu politikas izmaiņas valstī, kas ietekmē uzņēmējdarbību	zema	vidēja	Nodokļu politikas izmaiņu apzināšana; Finanšu mērķu aktualizēšana saskaņā ar nodokļu izmaiņām.
1.3. Finansējuma samazinājums sportam novadā	zema	augsta	Sadarbība ar Siguldas novada pašvaldību, sporta un izglītības iestādēm, organizācijām novadā; Biznesa klientu apjoma palielināšana;

1.4. Pakalpojumu sniedzēju cenu palielināšanās	vidēja	vidēja	Iekārtu energoefektivitātes uzraudzība un uzlabošana; Iepirkumu procesa organizēšana; Informatīva sadarbība ar pakalpojumu sniedzējiem; Pakalpojumu apjoma izvērtēšana.
2. Operacionālais risks			
2.1. Dabas ietekme: stihijas vai silta ziemas sezona	vidēja	augsta	Sniega ražošanas un uzturēšanas kapacitātes uzlabošana; Teritorijas regulāra sakopšana, nokaltušo koku likvidēšana. Apdrošināšana.
2.2. Neplānoti izdevumi kritisku situāciju novēršanai vai pamatlīdzekļu iegādei	vidēja	augsta	Regulāra pamatlīdzekļu apkope un uzturēšana darba kārtībā; Iepļānota pamatlīdzekļu atjaunošana, atbilstoši pieņemtam kalpošanas periodam; Saudzīga un pareiza pamatlīdzekļu lietošana, lai veicinātu kalpošanas ilgumu.
2.3. Korupcijas risks	zema	vidēja	Sabiedrības pretkorupcijas plāna ikgadēja pārskatīšana; Darbinieku informēšana un informatīvo materiālu nodrošināšana par pretkorupcijas jautājumiem; Ikdienas pretkorupcijas pasākumu ievērošana.
2.4. Darba aizsardzības noteikumu neievērošana	zema	vidēja	Ikgadēja darba aizsardzības apmācību organizēšana; Ikgadējo darba aizsardzības speciālista vizīšu organizēšana; Jauno darbinieku apmācīšana pirms darba uzsākšanas; Visa darba aizsardzības noteikumos minētā drošības inventāra iegāde un uzturēšana darba kārtībā.

2.5. Vides risks	zema	vidēja	Regulāra bīstamo iekārtu apkopes veikšana un nepieciešamības gadījumā iekārtu atjaunošana.
2.6. Epidemioloģiskais risks	vidējs	augsta	LR likumdošanas, darba aizsardzības un higiēnas prasību ievērošana.
3. Reputācijas risks			
3.1. Klientu neapmierinātības risks	zema	vidēja	Informatīvā sadarbība ar klientiem, regulāra klientu informēšana, atgriezeniskās saites apzināšana, konfliktu situāciju risināšana.
3.2. Trešo pušu kaitniecība	zema	augsta	Informatīvā sadarbība ar plašsaziņas līdzekļiem, sadarbības partneriem, apdrošināšana.
4. Stratēģiskais risks			
4.1. Stratēģijā ietvertu pasākumu īstenošanai nepieciešamā finansējuma nepieejamība	zema	vidēja	Ilgadēja investīciju plāna pārskatīšana un korigēšana atbilstoši iespējām, prioritāšu noteikšana; Citu finanšu avotu apzināšana.
4.2. Nepietiekami cilvēkresursi sporta bāžu darbības nodrošināšanai, īpaši sezonas darbinieki	zema	augsta	Ziemas sezonas darbinieku savlaicīga apzināšana; Konkurētspējīga atalgojuma nodrošināšana.

16. Statēģijas ieviešanas uzraudzība

Sabiedrības vadība koordinē vidējā termiņa darbības stratēģijas uzraudzības procesu - regulāru, sistemātisku resursu, rīcību un rezultātu pārbaudi.

Uzraudzības procesa galvenie uzdevumi:

- nodrošināt Sabiedrības attīstības novērtēšanas iespējas;
- nodrošināt ar informāciju par stratēģijas ieviešanas rezultātiem Sabiedrības kapitāla daļu turētāju un atbildīgo darbinieku;
- identificēt problēmas un iespējas, kas saistītas ar Sabiedrības attīstību un, kurām nepieciešams veltīt tālāku izpēti un attiecīgu lēmumu pieņemšanu to risināšanai;
- sekmēt Sabiedrības, pašvaldības un citu sporta organizāciju veiksmīgu sadarbību;
- pamatot stratēģijas aktualizācijas nepieciešamību;

Stratēģijas uzraudzības procesu plānots veikt katru gadu (pie gada pārskata izstrādes). Sabiedrība kopā ar gada pārskatu Siguldas novada pašvaldībai iesniedz:

- finanšu un nefinanšu mērķu izvērtējumu;
- darbības efektivitāti raksturojošo rezultatīvo rādītāju izvērtējums;
- priekšlikumus vidēja termiņa darbības stratēģijas grozījumiem, ja tādi nepieciešami.

2024. gada vasarā Sabiedrība uzsāk darbu pie nākamā perioda vidējā termiņa darbības stratēģijas izstrādes, pirms tam izvērtējot esošās stratēģijas sasniegtos mērķus un rezultātus.

Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijas finanšu un nefinanšu mērķiem izmanto pašas kapitālsabiedrības finanšu, ekonomiskos un tehniskos datus, kā arī publiski pieejamus informāciju avotus. Kapitālsabiedrība nodrošina stratēģijas ieviešanas ziņojuma pieejamību interneta vietnē. Vidēja termiņa darbības stratēģijas ieviešanas ziņojuma sagatavošanu nodrošina Sabiedrības valde.